

מגזין הכלכלה הדיגיטלי של הציבור החרדי

מושג
השבועבואו
לעשות
אקזיט

"התנהלות כלכלית נכונה תלויה לרוב בשינויי חשיבה ולא בטבלאות ותקציבים"

רגע לפני שהוצאות החגים ישתלטו על הכיס, ישראל גוטמן מנהל מחלקת תחום משכחות ב'מסילה', משרטט את המפה לכלכלה נכונה <<< "תכנון נכון מלווה בידיעה ברורה, כמה נכנס וכמה יוצא ואיך מתכוננים לבאות" <<< על הוצאות החגים: "תנו לעצמכם לנהל את ההוצאות ולא להוצאות לנהל אתכם" <<< וגם: איך משתמשים נכון בכרטיס אשראי, האם דקדוקי עניות מועילים, ובכמה עדיפה קנייה מרוכזת מקניה רגילה, אם בכלל <<< סוף מעשה במחשבה תחילה

מדדים
מוביליםתל בונד
20
368.56תל אביב
125
1,523.36מדד
הנאסד"ק
8,112.46פונק
שוויצרי
3.5481דולר קנדי
2.6451ליש"ם
4.3726יורו
3.8644דולר
3.517שערי
מט"ח

במה צריך להשקיע?

כלכלנים טוענים שהשקעה בתחבורה נאותה תוביל להגדלת הפריין התפוקתי



חוק המזומן יבוטל?

בג"ץ ידון בעתירת לשכת עורכי הדין נגד חוק המזומן



אסון כלכלי בפתח?

מומחים מזהירים: סיבוב בחירות שלישי יוביל לאסון כלכלי



כסף מוצלח – מהו תכנון עסקי נכון לתקופת החגים?

טור חדש

שו"ת עסקי – למי מתאים להיות עצמאי?

זווית משפטית – תאונת דרכים, מי כמה ולמה?

חשש באילת

קבוצת חיפה מתכננת לייבא אמוניה דרך נמל אילת

הייבוא של עשרות אלפי טונות אמוניה בשנה עלול להביא לסגירת מפעלים • בעיריית אילת מתנגדים בתוקף ומצהירים שיעשו הכל בכדי למנוע את הייבוא • במשרד להגנת הסביבה ככל הנראה יצטרפו להתנגדויות

בשטחי הרציפים שם. נכון להיום יבוא של אמר ניה לישראל מתבצע באמצעות מיכלים ייעודיים - איזוטנקים. עד לפני כשנתיים רוב יבוא האמוניה לישראל בוצע מול המיכל החיפאי שנסגר בהוראת בית המשפט, מה שהשביט את המתקנים הצפוניים של חברת חיפה כימיקלים. עתה החברה מתכננת לייבא את חומר הגלם בעצמה, במטרה לייצא אותו למדינות זרות וכן כדי שישמש לייצור דשנים. לפי ההערכות היקף הייצור עשוי להגיע לעד 100 אלף טונות בשנה, רובו לפעילות חיפה כימיקלים והשאר ללקוחות שונים.

רוב הייצוא אמור להיפסק. 100 אלף טונות בשנה גם מהמשרד להגנת הסביבה עשויים להביע התנגדות ביבה עשויים להביע התנגדות למהלך, והתגובה שנמסרה כרגע לכוונה היא ש"חברת חיפה כימיקלים הגישה בקשה לפריקת אמוניה דרך נמל אילת. המשרד בוחן את הבקשה, בהתייעצות עם כל הגורמים הרלוונטיים". נמל אילת עצמו, שפעילותו הופרטה לפני כשבע שנים ועברה מידי המדינה לידי משפחת נקש, מסרו שהם מקדמים תוכניות רק בה לימה להוראות משרדי הממשלה והרגולטורים, זאת מבלי להתייחס ספציפית לפיתוח כזה או אחר

חאת: שלמה פריד

חברת חיפה כימיקלים - שפועלת גם תחת השם קבוצת חיפה - מנהלת בימים האחרונים משא ומתן לייבא אמוניה. היבוא יתבצע דרך נמל אילת. החברה מחפשת פתרונות לחוסרים בחור מר הגלם שמשמש אותם לייצור דשנים, זאת לאחר שלפני כשנתיים המיכל החיפאי של החברה הושבת, דבר שהוביל לסגירת המפעלים הצפוניים של החברה כמו גם לפיטוריהם של כ-250 עובדי החברה.

היקף היבוא האפשרי לנמל חיפה ימדד בהמשך, אולם כבר עתה ברור שהוא יכול להגיע לעשרות רבות של אלפי טונה של אמוניה - חומר שסולק לפני כשנתיים מאזור חיפה לאחר מאבק ארוך של תושבי האזור. הכוונה ליבא את החומר לנמל אילת מתנגשת עם הכוונה לייצר את האמוניה באופן עצמאי: בדצמבר קבוצת חיפה הצהירה על כוונה להקים מפעל אמוניה במי שור רותם שבנגב בהשקעה של כמיליארד שקל, יחד עם חברת אדלטיק, וההערכות הן שגם אם יקום מפעל כזה הוא לא יהיה שמיש עד אמצע העשור הבא, מה שיהפוך את ייבוא האמוניה לאילת מפתרון זמני לכזה שעשוי להפוך לקבוע.

"אילת תעשה הכל כדי למנוע" בעתה קבוצת חיפה אמרו ש"עד תחילת הייצור של מפעל האמוניה במישור רותם, קבוצת חיפה בוחנת אפשרויות נוספות לצורך גיוון מקורות האמוניה המיובאת לישראל, ובמשתמע, גם את מסלולי היבוא. נמל אילת הוא בהחלט נמל ראוי וערוך לקליטת משלוחי האמוניה, שייבאו באמצעים המאושרים על ידי הרגולטורים".

הבעיה הגדולה ביותר בתוכנית לייבא אמוניה דרך נמל אילת היא התנגדות ראש העירייה מאיר יצחק הלוי. הלוי אומר שבעיר מתנגדים לנושא באופן נחרץ. "היו אמורות להתקיים ישיבות עם משרדי הממשלה בנדון, וביקשנו שלא יתקדמו עם זה עד שלא נשמיע את עמדתנו. לא נאפשר את זה ונעשה הכל כדי שהדבר לא יקרה". לתפיסתו מדובר במהלך שכרגע מוגדר זמני ולתקופה של ארבע עד חמש שנים, מה ששכנע את פרנסי העיר שלא לאשר את המהלך, בשל העובדה שעד אמצע העשור הקרוב

נוסעים לחו"ל? תבדקו!

השביתה ברשות האכיפה והגבייה עלולה לגרום לעיכובי יציאה

השביתה שהחלה אתמול ברשות האכיפה והגבייה משביתה את מערכת ההוצאה לפועל • החשש: חייבים לקבל עיכובי יציאה ללא יכולת תשלום • משרד האוצר בתגובה: "קוראים להסתדרות להימנע מפגיעה מיותרת"

חאת: שלמה פריד

מחר במקומות העבודה ולתלות מודעות בכניסה לשכונות, עם מספריהם של בכירים באוצר מולם מתנהל המו"מ. "באוצר חושבים שעובדי מדינה זה ערו בדי מפעל, כי הארגון הזה נהפך למפעל ייצור עבודות, ככשל שבוע מכניסים עובדות חדשות ותיקוני חקיקה חדשים", אמר אלבס. בין אלו הוא מדגים את חוק חדלות פרעון שאושר לאחרונה, אך עובדי הרשות טרם החלו לעבוד עליו. "יש זרם בלתי פוסק של תרסות חקיקה וצפויים ועד בעתיד, כל העובדים לא יכולים לעבוד בחינם התרומה צריכה להיות בהתאם".

ממשרד האוצר נמסר בתגובה: "המשרד מנהל הידרבות ארוכה עם נציגות עובדי רשות האכיפה וקורא להסתיידות לשוב אל שולחן הדינאים ולהימנע מפגיעה מיותרת באזרחים הזקוקים לשירותי רשות האכיפה".

עובדי רשות האכיפה והגבייה צפויים לצאת מחר לשביתה עד להודעה חדשה, זאת לאחר שקיבלו את אישור ההסתדרות לשביתה, במסגרת זו כל לשכות הרשות בארץ יושבתו, לא תתבצע גביית קנסות ומערכת ההוצאה לפועל תושבת. בין המשמעויות: חייבים עלולים לקבל עיכובי יציאה מהארץ. יו"ר הוועד, אלי אלבס, מסר כי ההחלטה לצאת לשביתה התקבלה בעקבות כישלונם של המו"מ המתקיים מזה כשנתיים מול האוצר בנוגע להסכם שכר חדש לעובדי הרשות. ברקע לחוסר ההסכמות טוענים בוועד לתוספת בלתי סבירה של עומסי עבודה, ללא נכונות לפצותם בהתאם.

ברשות מועסקים כ-1,000 עובדים, 700 מהם מאוגדים בהסתדרות. במכתב ששלח היום לעובדי הרשות, הוא הורה להם להתייצב



בחירות וכלכלה

מומחים מזהירים: סיבוב בחירות שלישי יביא אסון כלכלי

הבעיות העיקריות הן חוסר תקציב וחוסר הובלת רפורמות כלכליות • בנוסף גם בלתי אפשרי לקדם כבישים ותחנות כוח ללא הקמת ממשלה • ממשלה יציבה ורחבה תשיב את אמון העסקים

חנת: יוסף דניאלי

חות בריאה של משק. גם ברור שאין שום אפי שרות לגבש תקציב ולתקצב תשתיות פיזיות חדשות, כגון תחבורה ציבורית, כבישים ותחנות כוח, ללא ממשלה או כנסת. כך גם בנוגע לרפורמות מבניות רציניות במשק, כגון העלאת גיל הפרישה לנשים. המצב השלטוני בישראל בעייתי מאוד מבחינה כלכלית. בשלב זה עדיין לא ברור אם תהיה ממשלה, מי ירכיב אותה, מי יעמוד בראש, ואם תהיה מערכת בחירות שלישית ברצף - אפשרות שאינה רק מיותרת ובלתי נחוצה פוליטית, אלא היא לא פחות מאסון כלכלי לישראל. סיבוב שלישי של בחירות ישראלי יביא אסון כלכלי נוספת (התקציב יידחה לסוף 2020), ויכניח שלא יתממש אף אחד מהצעדים האפשריים להתמודד עם האסון. ראש ממשלת המעבר בנימין נתניהו, שספג תבוסה מביכה וגורלו כבר אינו תלוי בו אלא ברשויות, מבין היטב את המשמעות הכי כלכלית של סיבוב בחירות שלישי. אלא שנראה כי הוא מרוכז בעיקר בעתידו הפרטי והוא ימשיך לדאוג לעצמו ולרצונותיו. שאר השחקנים הפוליטיים חייבים לעצור את הטירוף הזה שעלול להחזיר את המשק כמה שנים אחורה.

המשק הישראלי, אף שמצבו טוב יותר מזה של שאר הכלכלות המפותחות, לא יוכל לשגשג בעולם שני קלע להאטה חריפה. ארה"ב ואירופה הן שני הלקוחות העיקריים שלו, ומהוות יעד לכ-56% מיצוא הסחורות הישראלי. כאשר בוחנים את הדרכים למנוע משבר כלכלי אפשרי, מתבהרת הדחיפות בכינונה של ממשלה יציבה ורחבה. רק ממשלה כזו עשויה להשיב את אמון העסקים ולעודד השקעות. זאת על ידי התווית מדיניות פיסקלית (תקציבית) וביצוע רפורמות מבניות עמוקות ובניית תשתיות לאומיות. מבחינת ישראל, אחד מהממצאים המעניינים בסקירה הכלכלית של ה-OECD נוגע לבריטניה: במקרה של ברקזיט ללא הסכם היא תאבד כ-0.5 נקודות אחוז מהתוצר בשל מה שהכלכלנים מכנים "אי ודאות", כלומר היעדר ודאות בנוגע לאירועים פוליטיים גורם לאובדן תוצר של ממש. "אנו שומעים לא מעט על אי ודאות לאחרונה. הסביבה העסקית זקוקה לוודאות כדי לבצע השקעות בטוחות הארוך במפעלים או בציוד או בתוכנה. היא חייבת לדעת שהביקושים יהיו שם", השכיל להסביר נגיד הפד ג'רום פאוול את חשיבותה של היציבות והוודאות להתפתח

לאחר שבע שנים

בקרוב: גיל היציאה לפנסיה לנשים יעלה מ-62 ל-64

מסתמן ככל הנראה שהחוק יעבור בכנסת הקרובה • העלאת גיל הפרישה תבצע בהדרגה בקצב של 4 חודשים לשנה • בהסתדרות המורים מתנגדים בחריפות לחוק

חנת: יוסף דניאלי

תנוה הזה מתון משל האוצר, כך שהשפעתו על נשים בנות 50 ויותר נמוכה. העלאת גיל הפרישה לנשים ל-64 עוכבה עד כה מחשש להשלכות חברתיות שלה בעיקר על נשים העובדות במקצועות הכרוכים בעבודה פיזית. רבקה נוימן, מנהלת האגף לקידום מעמד האישה בוויצו ישראלי: "אנו מתנגדים למהלך, בלי שתהיה החרגה של נשים העוסקות במקצועות שר חקים. שיעור המבוגרות העוסקות במקצועות שוחקים פיזית כמו מטפלות עולה בעשרות אחוזים על שיעור הגברים. אי החרגתן מהחוק תגזור עליהן עוד שנים של סבל או עוני". בסביבת האוצר הדגישו בעבר כי העלאת גיל הפרישה תיעשה במקביל לצעדים כמו הגדלת תקופת האבטלה ל-10 חודשים לנשים בנות 60 ויותר וכספים שיושקעו בהכשרות מקצועיות, אך תזכיר החוק לא כולל אזכור לצעדים הללו. יפה בן דוד, מזכ"לית הסדרות המורים, מסרה בתגובה: "לא נסכים להעלאת גיל הפרישה לעובדות ההוראה כדי לפתור גרעון שאינו קשור אליהן כלל. הסתדרות המורים מורכבת מ-90% נשות חינוך שפועלות ללא לאות. מדובר במקצוע שוחק, מורכב ומלא באתגרים יומיים. מרבית עובדות ההוראה אינן מסוגלות לעבוד עד גיל 67. לכן, אנו נאבק עד שיהיה ברור שלא תהיה העלאת גיל פרישה לעובדות ההוראה והמקצוע יוח"ר מהחוק".

אם לא יעלה גיל הפרישה הוא יעלה על השולחן בשנה הבאה ויעורר מאבק. גיל הזכויות לקבלת קצבת זיקנה ייקבע לפי השינוי בתוחלת החיים הבסיס להצעה קיים: על פי המתווה, גיל הפרישה יעלה בקצב של 3-4 חודשים בשנה, כך שבעוד 11 שנים יגיע ל-65. החל מ-2037 יעלה גיל הפרישה אחת לשלוש שנים על פי השינוי בתוחלת החיים. התוכנית היא להעביר את החוק כחלק מחוק ההסדרים הבא. העלאת גיל הפרישה לנשים הכרחית עקב העלייה בתוחלת החיים בשעה שגיל הפרישה כמעט לא השתנה. התחזיות הן שנשים צעירות כיום יגיעו בממוצע לגיל 90 ויותר. לא הגיוני שבמצב הנוכחי, שבו גיל הפרישה הוא 62 לנשים, הפנסיה שהן מפרישות במשך השנים תספיק להן במשך 30 שנה. מלבד הפנסיה, קיימות גם קצבאות הזיקנה שמחלק הביטוח הלאומי, שהיקפן עמד אשתקד על 29 מיליארד שקל, עלייה של 8% בשנה ואלו מהוות כשליש מסך הקצבאות של הביטוח הלאומי, וחלקן העולה הוא אחד הסיכונים לכך שבעתיד המוסד יגיע לפשיטת רגל. הביטוח הלאומי פירסם לפני כמה חודשים מתווה משלו, ולפיו גיל הזכויות לקבלת קצבת זיקנה ייקבע לפי השינוי בתוחלת החיים. המ

התוכנית להעלאת גיל הפרישה לנשים מ-62 ל-64 מתממשת שבע שנים, אחרי שהמשלוח השנתי העדיף פו לחמוק מהסוגיה הרגישה. אתמול הקמת הממשלה הח' דשה נראית רחוקה, אבל במשרד האוצר ניסו לקדם את העלאת גיל הפרישה מיד עם כינון הכנסת, בתחושת דחיפות, אחרי שכבר קידמו תזכיר חוק שבגללו עיכבו את הקיצוץ שהיה אמור להתבצע בפנסיות הוותיקות. גורמים במערכת הפוליטית מציינים כי המועד המתאים לקידום היוזמה הוא בתחילת דרכה של ממשלה, שכן אז היא עדיין מאוחדת וממוקדת בהובלת רפורמות. כמו כן מסתמן כי הכנסת הנוכחית תהיה פחות חברתית מהכנסת ה-20 שנבחרה ב-2015 ומימסה את היוזמה להעלאת גיל הפרישה לנשים, ולכן יהיה יותר קל להוביל את המהלך. מלבד זאת, אם בשנה הבאה לא תאושר העלאת גיל הפרישה תצוץ בעיה חדשה ישנה: הקיצוץ בקרנות הפנסיה הוותיקות. הקיצוץ הזה כבר היה אמור לקרות לנוכח העריכה של בעלמלאת גיל הפרישה לנשים שהשפיע לרעה על מאזן הקרנות. הקיצוץ היה אמור לחול על 270 אלף העמיתים בקרנות בהיקף ממוצע של כ-1.3%, שהוקפא לעת עתה. עדיין לא ברור אם אפשר יהיה להימנע ממנו לחלוטין, אך





"נששומרים על עקרונות התקציב, אפשר להתמודד מצוין עם הוצאות החגים"

ישראל גוטמן, מנהל מחלקת
תחום משכחות בארגון
'מסילה לכלכלה נבונה'
משרטט בראיון ל'שחר
כלכלי' את המסילה הנכונה
להתמודד עם הוצאות החגים
<<< "אצלנו אומרים, בסופו
של דבר אתה תשלם את
ההוצאות, השאלה היא באיזו
צורה תעשה את זה" <<< על
הקניות המרוכזות: "לפעמים
הריביות של המינוס מאפילות
על הרווח מהקנייה הגדולה"
<<< על כרטיסי אשראי:
"כשזה אמצעי תשלום זה
בסדר, הבעיה מתחילה כשזה
נהפך לאמצעי מימון" <<< וגם:
איך מונעים את תחושת העניות
בבית ואיפה הגבול בין מידת
הביטחון להתנהלות נכונה <<<
מזונותיו קצובים לו

יצחק סלומון

"עמותת מסילה הוקמה בס"ד לפני כ-18 שנה ע"י היו"ר הר' שמואל מרגליות, שנותן את עצמו והונו ללא כל קבלת תמורה, מתוך חזון להביא משפחות לשלווה ועצמאות כלכלית. מסילה עברה שלבים רבים וכיום היא מדורגת במקום הראשון בארץ בהבאת משפחות לשינוי ושלווה כלכלית, באמצעות מודל שלושת הצעדים הקלים לשלווה כלכלית.

"בכדי לא להקדים את המאוחר חשוב לספר קצת על השלבים שעברה מסילה. בגלגולה הראשון היא הוקמה כגמ"ח סידור חובות, עבור משפחות שהיו מגלגלות כספים ודרך הארגון הם היו מקבלים הלוואה אחת גדולה במקום כל ההלוואות הקטנות בהחזרים חודשיים קטנים. לאחר שבדקנו וחקרנו את המשך התנהלותם הכלכלית של משפחות אלו, התברר שאותן משפחות נכנסו למעגל הגלגולים בחזרה בנוסף להלוואה הגדולה שקיבלו, בשל כך נוסדה 'מסילה' שהחלה בהדרכה כלכלית עם צוות מתנדבים, ולמי שעמד ביעדי התכנית ניתנו הלוואות. אך בחלוף הזמן התברר שגם במקרה כזה המשפחות באות לעשות וי כדי לקבל את ההלוואה ולא באמת מעוניינות לערוך שינוי כלכלי מקיף. כמו כן ההדרכה הכלכלית לא הייתה מקצועית בשל העובדה שהמלווים היו מתנדבים ולא עבדו בשכר.

"לאחר תקופה החלטנו על מפנה משמעותי במודל הארגון. ההלוואות הופסקו והתהליכים הכלכליים עברו הסבה מקצועית עם פיתוח מודל שלושת הצעדים הקלים. המלווים הוכשרו ומועסקים בשכר, המשפחות אף הן משלמות על התהליך, דבר שהוכח כמוביל להצלחה. המשפחות ששילמו קיבלו תהליך מקצועי והם השתתפו בו בהצלחה מרובה. כיום אנחנו עומדים בסייעתא דשמיא על 88% הצלחה! והכי חשוב שלווה, רוגע ואיכות חיים לאלפי משפחות."

האם הייעוץ מיועד לכל גיל או רק למשפחות מרובות ילדים?

"עוד לפני המענה על קהל היעד, אני רוצה לתקן את המילה 'יעוץ'. אכן בעבר המלווים היו מייעצים ואומרים למשפחה כיצד לנהוג וכדאי לצמצם כאן או שם וכן הלאה. כיום אנו עובדים במודל

החגים כבר בפתח ואיתם ההוצאות הכבדות הבאות עלינו לטובה. ההוצאות של החופש עדיין לא כוסו לגמרי והנה אנחנו מוטלים לחודש נוסף שמתאפיין בהוצאות מרובות ואף במיעוט הכנסות לאלו המתבססים על שכר שעתי או לבעלי עסקים עצמאיים וכדומה.

רבות קולמוסים נשתברו, על הפתרונות איך להצליח להחזיק את הראש מעל המים בתקופה הזו ולנסות לשחות לקו הסיום בהצלחה מרובה לשביעות רצון כולם, אבל נדמה לפעמים שהפתרון אינו להתעורר ערב החגים ולחפש פתרונות קסם, אלא בעיקר לתכנן נכון את המהלכים הכלכליים המשפחתיים בתבונה נכונה, לסדר את הניהול הנכון לאו דווקא על פי לוח השנה אלא בעיקר על פי לוח הכפל - הכנסות כפול שוטף לחלק להוצאות.

מכיוון שרובינו לא התמקצעו בניהול חשבונות כאלו ואחרים, במיוחד אם החוש למתמטיקה ומספרים אינו עומד בקנה אחד עם הנדרש, זקוקים אנו במרבית המקרים לייעוץ חיצוני על מנת לוודאות את הצלחת ניהול כספי המשפחה, דבר שמוביל להתנהלות כללית נכונה בחיי היום יום. בימינו זה כבר לא בוושה לקחת ייעוץ והדרכה, אדרבה, מרבית הפונים לשירותי ייעוץ אינם דווקא כאלו שהסתבכו בתסבוכת כלכלית כזו או אחרת, דווקא משפחות נורמטיביות שמרוויחות מספיק ומוציאות כדי הצורך, רוצים גם לדעת מהי ההתנהלות הנכונה ואיך מנצלים את ההכנסות בהתאם להוצאות השוטפות.

לקראת החגים הבאים לעינו לטובה, ישבנו לשיחה עם ישראל גוטמן. בתוארו הוא מנהל מחלקת תחום משפחות ב'מסילה' לכלכלה נבונה, כבר 16 שנה שהוא מכיר ומתמצא בתחום. ביקשנו ממנו לתרום מניסיונו העשיר עבור קוראי 'שחר כלכלי', לענות על שאלות הציבור ולתת את האינפורמציה המלאה עבור אלו שמעוניינים לשפר את מצבם ותכנונם הכלכלי בסייעתא דשמיא.

ספר לנו על ארגון מסילה. מתי ולצורך מה הוקמה, ומהי תוצריה כיום?

"כל עוד לא עושים שינוי חשיבה אמיתי, או כמו שקוראים לזה בשפה שלנו 'כלכלה התנהגותית' – אי אפשר להתקדם. הכי חשוב שזה ייעשה בכיף ולא מתוך דקדוקי עניות. אם לא נעשה את השינוי הזה, לא יעזרו לנו הגדלת הכנסות, כי מיד נוציא יותר, לא נצליח לבנות או לחיות עם תקציב מסודר, כי ניתקל בכל מיני תפיסות או אמונות מגבילות"



תעודת זהות:

ישראל גוטמן

גר ברמת בית שמש, מוסר שיעור דף היומי בבוקר ולאחר מכן לומד בישיבת מיר.

משעות הצהרים מלווה משפחות, ומרצה בערבים בקורסים וסדנאות ברחבי הארץ.

גוטמן התחיל את עבודתו כמלווה מתנדב במסילה לכלכלה נבונה לפני כ-16 שנה בשנת תשס"ד. בשנת תשס"ט פתח את עמותת 'מאזנים' בערים הצעירות בית שמש אלעד, ביתר עילית ומודיעין עילית ופיתח בסייעתא דשמיא יחד עם צוות מוכשר את מודל שלושת הצעדים.

לפני כ-5 שנים נכנס לנהל את תחום משפחות ב'מסילה לכלכלה נבונה' הכולל ליוויים, סדנאות והרצאות למשפחות ולחתנים בישיבות, "ערכת זוזים".

תחת ידו של גוטמן עברו למעלה מ-1450 משפחות במודל שמתפתח ומשתכלל מיום ליום. ארגון מסילה הכשירה 150 מלויים ומלוות בארץ ועוד למעלה מ-100 מלויים ב-7 סניפים בחו"ל שכולם עובדים עם אותו מודל.

"רבים מהאתגרים של המשפחות זה השיח הכלכלי בבית סביב הכסף, בכלים פשוטים ניתן לדבר עם הילדים בשפה חביבה או כמו שאנחנו קוראים לזה 'להעניק את הלא' במקרים ממסוימים, להיות אסרטיביים מול בן/בת הזוג או הילדים והכי חשוב מול עצמינו. להרגיש ולהבין את הזולת, אבל לדעת איך להעניק לו את ה'לא' בעת הצורך"

העדיפויות שלהם. כיום בניגוד לעבר, לא תשמע במסילה משהו נגד כרטיס אשראי או צ'קים, אנחנו נותנים את הכלים הקיימים, כיצד להשתמש בצורה המיטבית בעולם העכשווי.

"ועכשיו לשאלתך, אכן, עם שדרוג מערכת הליווי מסילה פונה פחות למעמד הנמוך או לאלו שמסובכים עם הוצאות לפועל וכדו', אלא יותר למעמד הביניים בציבור החרדי, הגענו למצב שלא מתביישים לפנות אלינו מגיל צעיר ועד גיל +75. הגילאים המרכזיים הם אכן משפחות בגילאים 25-55 שמעוניינות לדעת כיצד לנהל את ביתם בצורה הטובה ביותר, איך להתפטר ממינוס מכאיב או מה עושים בכדי לחסוך לחתונות ילדים, והכי חשוב איך נהנים בצורה נכונה מההכנסות".

אחר לחלוטין, הפתרונות המוצלחים מגיעות מהמשפחה עצמה, ואנחנו רק מכוונים אותם בהתאם לצרכים ולסדרי





במה אתם שונים מחברות וארגונים אחרים?

"סגנון היועצים הכלכליים כיום הוא מגוון. ישנם יועצים שאומרים - תגדיל הכנסות והכל יסתדר. יש כאלו שאומרים תחיה לפי תקציב והכל יסתדר. יש כאלו שאומרים תעשה רישום של כל ההוצאות כל החיים והכל יסתדר. אנחנו במסילה אומרים: אכן כל הדברים האלו חשובים, אבל כל עוד לא עושים שינוי חשיבה אמיתי, או כמו שקוראים לזה בשפה שלנו 'כלכלה התנהגותית' - אי אפשר להתקדם. הכי חשוב שזה ייעשה בכיף ולא מתוך דקדוקי עניות. אם לא נעשה את השינוי הזה, לא יעזרו לנו הגדלת הכנסות, כי מיד נוציא יותר, לא נצליח לבנות או לחיות עם תקציב מסודר, כי ניתקל בכל מיני תפיסות או אמונות מגבילות.

"בקיצור עובדים אצלנו על השורש! ולכן במחקר חיצוני זכינו במקום הראשון בהטמעת התהליך. במחקר נבדקו 60 משפחות שעברו סדנאות ותהליכי ליווי לאחר שנה מתום התהליך, והתברר שכל שעובר הזמן, המצב נהיה רק יותר טוב, כי כשמדובר בשינוי חשיבה הזמן והשינוי נטמעים במוח ונהיה רק יותר קל וכיף. בנוסף יש לנו מערכת בקרה מקצועית שעוקבת אחרי התקדמות המשפחות ועוזרת בפתרון אתגרים במהלך הליווי."

כמה משפיע המצב הכלכלי על שלום הבית וחינוך הילדים?

"משפיע מאוד! רבים מהאתגרים של המשפחות זה השיח הכלכלי בבית סביב הכסף, בכלים פשוטים ניתן לדבר עם הילדים בשפה חביבה או כמו שאנחנו קוראים לזה 'להעניק את הלא' במקרים ממסוימים, להיות אסרטיביים מול בן/בת הזוג או הילדים והכי חשוב מול עצמינו. להרגיש ולהבין את הזולת, אבל לדעת איך להעניק לו את ה'לא' בעת הצורך."

החגים מתקרבים ואיתם ההוצאות המרובות, איך מתמודדים איתם בצורה נורמטיבית?

"חגי תשרי הם אכן חלק מההוצאות השנתיות, מי שלא נערך אליהן קודם

לכן יצטרך לבחור באחת מהאפשרויות הבאות: להגדיל הכנסות בדיוק בתקופה הזו (לפעמים זה קשה בעליל, שכן מדובר בדיוק בימים שההכנסות יורדות אצל חלק מהמשפחות...) או לערוך את הקניות ולפרוס את ההוצאות לתשלומים בחודשים הבאים. אבל כאן חשוב לשמור על 3 עקרונות: אחת, לפעול עם תקציב מסודר ולא לתת להוצאות לצאת מהבטן, שכן אם ההוצאות הם אלו שמחליטות עלינו (קוראים לזה 'שיטת הסופרמרקט' שהסופר או ההוצאות קובעות את הקצב) ולא האפשרויות האמיתיות לממן אותם, סביר שנמצא את עצמנו בקשיים כלכליים כשהוויזה תרד אחרי החגים. העיקרון השני שחשוב לשמור עליו, הוא לפרוס בתשלומים רק לחודשים בודדים, שכן מיד בסוף החורף יגיע פורים ופסח, ובל נשכח את הקניות של בגדי החורף שגם אותם צריכים לקחת בחשבון. השלישית, לדאוג שיהיה כסף פנוי באותן חודשים כדי לשלם את אותן תשלומים."

ייתכן מצב של פתרון כלכלי נטו לתקופת החגים, או שהפתרון חייב להגיע בצורה של הסדר כלכלי קבוע לכל השנה?

"אצלנו במסילה נוהגים לומר: 'כולם משלמים את זה או לפני או אחרי', דהיינו או ששומרים 2000 ₪ כל חודש לדוגמא (במיוחד אצל שכירים המשתכרים חודשית ואין להם הכנסה מיוחדת

"כולם משלמים את זה או לפני או אחרי, דהיינו או ששומרים 2000 ₪ כל חודש לדוגמא (במיוחד אצל שכירים המשתכרים חודשית ואין להם הכנסה מיוחדת בתקופת החגים..) ואז באים לחודש תשרי עם תוצאה מצוינת ועם שליטה כמה אפשר להוציא, וכמובן שמירת הכסף בצד מגיע מבחירה אישית ולכן גם הרבה יותר מהנה. או לחילופין במקרה

שייקח את זה בחשבון..) רבים מוצאים את עצמם עם ארונות מלאים כל טוב לכמה חודשים אבל בלי כסף לקנות בגד לאשה או לטייל עם הילדים בחול המועד. לכן חשוב שכל אחד יבדוק את עצמו עד כמה זה משתלם כלכלית והאם הוא לא קונה במכירה מוצרים שלא היה קונה בקניה רגילה."

כיצד אפשר לחסוך בהוצאות מבלי לתת תחושה של עניות בבית?

"אכן להורים יש שליחות במדרגה ראשונה לתת את ההרגשה ש'יש' בבית ואיזה עשיר השמח בחלקו! ברגע שאנחנו ההורים משרדים לילדים שחסר, הילדים סופגים את זה. זה מתחיל איתנו! לכן חשוב שנצמד לערכים של לדעת ליהנות ממה שיש ולא להסתכל מה עוד חסר, שכן תפקידם של הפרסומאים כל הזמן לעורר אצלנו חסרים כדי שנבין שאנחנו מוכרחים לצאת לטיול בחול או לקנות מיני בר לבית. אני מכיר באופן אישי משפחות רבות שלא מכניסות את כל עלוני הפרסום למיניהם כדי לא לעורר חסרים בבית."

אנשים מפחדים להגיע לייעוץ כדוגמת מסילה עקב החשש שהם יצטרכו להצטמצם ולמכור את הרכב וכדומה, איך מתגברים על העניין הזה?

"שאלה מצוינת! במסילה כפי המודל שאנו עובדים כיום, לא מדברים בכלל על צמצומים או ח"ו דקדוקי עניות שעלולים להביא בעקבותיהם פסיכולוגיים לנו ולילדים, אלא בדיוק ההפך, לדעת איך לנהל את ההוצאות מתוך ההכנסות, לדעת ברור מה ה'מספר' שהבית שלנו צורך, לדעת מה נחשב כהכנסות ומה 'הכנסות מדומות' כמו הלוואות, כרטיסי אשראי ועוד ואיך להגדיל הכנסה בעת הצורך ולעשות את זה בצורה הנכונה ובשמחה! והכי חשוב איך לנהל תקציב של בית, שכן התנהלות מתוך תקציב מורידה באופן כמעט אוטומטי 10-20% מההוצאות כל זה מסתכם בממוצע של 4000 ₪ לחודש למשפחות שעוברות את התהליך."

בתקופת החגים..) ואז באים לחודש תשרי עם תוצאה מצוינת ועם שליטה כמה אפשר להוציא, וכמובן שמירת הכסף בצד מגיע מבחירה אישית ולכן גם הרבה יותר מהנה. או לחילופין במקרה הגרוע, משלמים 3000 ₪ כל חודש בהחזרי גמח"ם / צ'קים דחויים / תשלומים באשראי, על ההוצאות של החגים שהוצאתם בלי חשבון כי לאינ' אין גבולות.. בקיצור אי אפשר להימלט מזה והכי כואב זה לעבוד קשה בחודשי החורף לממן את הקניות של חגי תשרי"

האם עדיף בחגים, לעשות קנייה מרוכזת של כלל המוצרים במכירה ציבורית, או ללכת לסופר הרגיל איפה שעושים את הקניות לשבת באופן קבוע?

"ככלל, אני מציע תמיד לבדוק את עצמנו במכירות הציבוריות האם אנחנו לא קונים יותר ואולי גם צורכים יותר, זורקים יותר, מעלים את רמת החיים יותר, שכל זה בסדר אם יש לנו אכן את האפשרויות לממן את זה. מה גם שראינו בהרבה מקרים שאנשים קנו חד פעמי או בשר לכל חודשי החורף אבל מצאו את עצמם עם מינוס גדול בחשבון הבנק כך שהריביות מאפילות על הרווח של המכירה. (גם מי שקונה מקפיא בשביל לאכסן את הבשר לחודשים הקרובים

"התנהלות מתוך תקציב מורידה באופן כמעט אוטומטי 10-20% מההוצאות כל זה מסתכם בממוצע של 4000 ₪ לחודש למשפחות שעוברות את התהליך. עשינו חשבון לאחרונה וגילנו שמסילה חסכה לציבור החרדי קרוב ל-100 מליון ש"ח בשנה האחרונה ממאות המשפחות שעברו ליוזי ואלפי המשפחות שעברו את הסדנאות שלנו בכלל הארץ ובסניפים בחו"ל"





"עשינו חשבון לאחרונה וגילנו שמסילה חסכה לציבור החרדי קרוב ל-100 מיליון ש"ח בשנה האחרונה ממאות המשפחות שעברו ליווי ואלפי המשפחות שעברו את הסדנאות שלנו בכלל הארץ ובסניפים בחו"ל".

מהו הגבול הדק בין מידת הביטחון שהכל קצוב מראש השנה, לבין התנהלות כלכלית נבונה?

"קשה בראיון עיתונאי לענות על כך, אבל מקובלנו מרבותינו ויש לנו את ההקלטות של גדולי הדור מהיום ומהדור הקודם שאין סתירה בין בטחון להתנהלות בחשבון! כמאמר היעב"ץ 'לעולם יסדר הוצאה כנגד הכנסה וסדר הוצאה הוא חצי פרנסה'. השאלה היותר מורכבת זו עד כמה להשתגע ולעבוד קשה כדי להגדיל את רמת החיים שלנו ולהביא עוד הכנסות. גם בזה יש לנו הוראות ברורות, אבל זה שווה מאמר בפני עצמו. בכל מקרה לחיות מהלוואות או ממינוס - ברור שזה לא רצון הקב"ה. גם בנושא של הוצאות שבת או לוו עלי ואני פורע מול עשה שבתך חול נשתברו עשרות קולמוסים, ויש בידנו לא פחות מ-14 תשובות בנושא.

"אחת התשובות בשם אחד מגדולי הדור שתפסה את תשומת ליבי היא כדלהלן: בכדי שנדע האם אנחנו בעלי ביטחון או לא נבדוק בעצמנו מה קורה כשמגיע השכן שלנו לבקש הלוואה של 5000 ₪ לעבור את החג, וכשאנחנו שואלים אותו איך תוכל להחזיר, הוא משיב אני באמת לא יודע אבל אני מאמין בקב"ה שזה יסתדר. האם אנחנו מוכנים להלוות לו על סמך אותה אמונה, זה מדד כל שהוא שיכול לבדוק עד כמה אנחנו באמת אנשי ביטחון".

האם יותר נכון להתנהל במזומן או בכרטיס אשראי?

"זו שאלה מקצועית שתלויה מאוד בשואל, יש יתרונות לכאן ולכאן, מסילה אף הוציאה מדריך בנושא

ספר לנו אנקדוטות משינויים כלכליים שהצליחו להעלות משפחות על דרך המלך.

"השינויים העצומים הם שינויי החשיבה, העובדה שמשפחה מתוודעת לכך שהוצאות מגיעות רק מהכנסות, כדברי משל המטוס שאם במטוס נכנסו 300 איש, כשהוא ינחת בכל מקום שינחת יצאו ממנו רק 300 איש. אם בבית ישנם הכנסות של 10,000 ₪, אין שום הגיון כלכלי שיצאו ממנו ולו פרוטה אחת יותר.. כשמשפחה מגיעה לתובנה הזו השמים הם הגבול בפתרונות היצירתיים איך להתקיים כלכלית.

"לא מזמן, בכניסה למשרדי מסילה, פגשתי משפחה שיוצאת מפגישה עם אחד המלווים המוכשרים שלנו ואני שואל אותם, נו מה קורה? מה מתקדם? הם אומרים מסילה לא עזרו לנו.. בסך הכל ישבנו כמה פגישות וראינו שחסר לנו 7000 ₪ כל חודש ואשתי שעד היום לא עבדה החליטה לצאת לעבוד ולהשלים את הפער, אבל הוא אומר בפאתוס 'תדע לך שזה לא בגלל מסילה, כי אני כבר 6 שנים אומר לה לצאת לעבוד'.

'שימוש נכון באמצעי תשלום' שמרחיב בנושא (ניתן לקבל את המדריך באמצעות פניה למייל meser@mesila.org). אבל פטור בלא כלום אי אפשר, לכן ניתן כללי אצבע: חשוב לדעת שכרטיס אשראי הוא אמצעי תשלום ולא 'אמצעי מימון'. סימני האזהרה הם: אם כשנגמר לנו הכסף המזומן או הכסף בבנק ואנחנו פונים לאפיק הכרטיס, זה סימן שהוא משמש אותנו כמקור 'הכנסה'.. סימן נוסף: אם אנחנו משתמשים בכרטיס בהתאם למסגרת שנותן לנו הבנק או חברת האשראי ולא בהתאם להכנסות האמיתיות שלנו, אז אנחנו בבעיה".

כמה זה בעייתי ריבוי כרטיסי אשראי?

"מחקרים שנעשו בעבר הראו שכל כרטיס אשראי נוסף גורם לתוספת הוצאות של קרוב ל-20% לא כולם יכולים לעמוד בזה.. אבל כמות האנשים שמחזיקים יותר מ-5 כרטיסי אשראי הוא בסך הכל 2% מכלל האוכלוסייה. אם אתם כאלה, תבדקו את עצמכם".

כמה באמת העסק מרוויח (אי אפשר לחכות עד הדוחות השנתיים, כי יש את חיי היומיום...), בקיצור 'המלאי מגדיל שימוש' יכול להפריע בגדול ולגרום לנו להוציא הרבה יותר מעבר ליכולות שלנו. כדאי להפריד ולאו דווקא עסק אלא אפילו ארוע כמו חתונה או שיפוץ לנהל אותו בנפרד מהשוטף. אם זה באקסל מסודר ואם זה בחשבון נפרד, בהתייעצות כמובן (כי ישנם כאלו שיפתחו עוד חשבון ובסופו של תהליך יהיה להם רק מסגרת נוספת...)".

שמעתי שלאחרונה מסילה פיתחה סטארטפ מיוחד 'ערכת זוזים' לשינוי כלכלי, תוכל להרחיב על כך?

"בוודאי, בהשקעה של מאות אלפי שקלים הפקנו תהליך ליווי מוסרט של משפחה שעוברת את כל שלבי הליווי עם רוב האתגרים המצויים עד שהיא מגיעה לשלווה כלכלית. הסרטונים הם חווייתיים ומשעשעים, והעיקר, גורמים לנו לנקוט בפעולה ולהתחיל לעשות שינוי מבורך. המעלה הגדולה היא שאין צורך בחשיפה של נתונים, אתם ישובים מול המחשב שעושה איתכם את כל העבודה, נותן לכם משימות ומנחה אתכם איך להתגבר על האתגרים. כמו"כ אפשר להינות מכך שוב ושוב ולצפות בקצב שלכם שני בני הזוג.

"התגובות שאנחנו מקבלים כל יום הם עוצמתיות ביותר. לפני כמה שבועות בסיום הרצאה בערב מבוא נעמד אחד מתוך הקהל וסיפר איך מ-4500 ש' מינוס הוא כבר נמצא היום ב-500 ש' פלוס. זה מרגש כל פעם מחדש לראות את השינויים העצומים שאנשים מבצעים. ניתן לקבל פרטים על 'זוזים' בלחיצה על הקישור https://chani5790370.ravpage.co.il/zuzim_01?ref=chatimaazriel או חפשו ברשת 'ערכת זוזים'.

מסר לקוראי שחר כלכלי:

עכשיו לפני ראש השנה שמזוונותיו של אדם נקצבים לו ביום הזה, זה הזמן להתפלל שנזכה לסייעתא דשמיא לעשות את ההשתדלות הנכונה ולזכות לשלווה כלכלית.

"מסילה עקפו את כל הפתרונות של חכמי חלם והציעו רעיון שונה אך יעיל בהרבה מכל מה שנעשה, להקים גדרות מסביב לבורות כדי שאנשים לא ייפלו בתוכם, חינוך והדרכה לכלכלת המשפחה, ולעזור למי שכבר בבור עמוק בפנים, לסתום אט אט את הבור הכלכלי, להשלים פערים בין ההוצאות וההכנסות, לצאת מהבור ולסתום אותו תוך כדי יציאה, עד שהאנשים יחיו בסביבה נקיה מבורות ליפול אליהם".

אשראי ברגע, כמה זה טוב/ מפריע לכלכלה נכונה?

"הכלל הוא שאם במוח שלנו כל אפשרויות האשראי נחשבים לנו כ'הכנסה', ממילא אנחנו מורידים אחריות מעצמינו ומביאים פחות כסף אמיתי הביתה וגם מתנהלים פחות בחשבון כי מקסימום הבנק יפתור לנו את הבעיות. במקום להתפלל לקב"ה לפרנסה ולעשות את ההשתדלות הנכונה אנחנו עוברים למסלולי הלוואות שלא ברור לנו מהיכן נחזיר אותם. רק כשנחליט שכל אפשרות האלו נסגרו ואין ברירה.. נמצא פתרונות יצירתיים מחוץ לקופסה שיביאו אותו לשלווה הכלכלית.

"במסילה קראנו לזה 'מלאי מגדיל שימוש' ככל שיש לנו יותר מלאי של כסף, מוצרים, מסגרת לא מנוצלת ועוד נגדיל את השימוש. זה המענה לשאלה איך כל פעם אנחנו מגדילים מסגרת ובדיוק מנצלים אותה עד הסוף. זה משהו שקורה במוח ובמסילה לומדים איך להתמודד איתו".

אדם שיש לו עסק עצמאי קטן, האם הוא חייב להבדיל בין כספי העסק לכספי הבית, או שאין בעיה שהם יתנהלו בחשבון אחד?

"חשוב מאוד להפריד עסק מהתנהלות של משפחה. במקרים מסוימים אם העסק מאוד קטן וכמעט אין לו הוצאות כמו עוסק פטור שיש לרבים מאיתנו, ניתן לשלב אותו באותו חשבון. אבל ככלל אם מדובר בעסק גדול וחי, זה גורם בלבן בתזרים, לפעמים זה עושה לנו רושם שיש לנו יותר. אין לנו מושג

הנחת הגדול אצלי, הוא כשהמשפחה עושה את השינוי מעצמה ועוד חושבת שזה לא בגלל מסילה. זה המקסימום שאפשר להגיע בתהליכי מבורך של שינוי חשיבה".

האם העזרה והערבות ההדדית, הקיימים בציבור החרדי לפושטי הרגל, לא גורמת קצת שהסיטואציות האלה יחזרו על עצמם שוב ושוב?

"אכן המעלה הגדולה של הצדקה כפי שכותב הרמב"ם, היא לעזור כדי שלא יצטרך לבריות ויוכל לחיות מההכנסות שלו בלי להזדקק לבריות, אבל לפעמים אין ברירה ובשביל זה קיימים קופות הצדקה.

"ככלל אני תמיד ממשיך את מה שמסילה עושה למעשיית הבורות שהתרחש בעיר חלם: בשוק של חלם היו בורות רבים, חלקם אף היו עמוקים ומידי יום היו נופלים אנשים לתוך הבורות, נחבלים, נפצעים, נאנקים וכואבים, ישבו חכמי העיר שבעה ימים ושבעה לילות, רעיונות עלו ורעיונות ירדו, עד שבסיום סיעור המוחות הוחלט על 4 הפתרונות המוצלחים ביותר: הראשון, להקל על אלו שנפלו לבורות ולפתוח בתחתית הבור מוקדים לחלוקת אוכל בימי ששי, ובנמשל כמובן - חלוקות של לחם וחלב וגם בשר לפני החגים. השני, לשנות את הזווית של הבורות וכן לרפד את הבור בכריות על מנת לרכך את הנפילה שתכאב פחות, ובנמשל שלנו הפתרון הוא לסדר גמח"ם ללא ריבית שיקלו על הלווים להמשיך לחיות בבור ולהיכנס אליו בצורה מתונה יותר. השלישי, לבנות סולמות וחבלים בבורות, כדי שמי שנפל תהיה לו את האפשרות לצאת, וממשל לנמשל - לבנות מערכות שיקום בקופות הצדקה לסייע לנפלים בבורות. הרביעי, להקים בתחתיות הבור ארגוני סיוע לכל הנפלים, שיוכלו לעבור את ימי הנפילה יחסית בשלום, כך נבנו להם גופי הצלה ועזרה כמו איחוד מצילים, כפר חם ועזר מירושלים, בתחתית הבור, גם רגלי אליעזר לחנוך את ילדיהם של הנפלים בבור, ועוד עשרות ארגונים שעושים עבודת קודש.

מושג אחד בשבוע

אקזיט

אקזיט הוא מונח מעולם העסקים המציין בחירה של יזמים או מנהלי חברה בחלופה של יציאה מפעילות עסקית בחברה שהקימו או שעומדים בראשה, לרוב על ידי מכירת הפעילות של החברה.

המונח נפוץ במיוחד בתחום ההייטק, בו האקזיט מציין יזמים בחברות הזנק ("סטארט-אפ"), המוכרים את המניות בחברה שהקימו בעבור הון, בדרך כלל לתאגידים גדולים, המעוניינים לשלב במוצריהם את הטכנולוגיה שפיתחה החברה. אפשרות נוספת לאקזיט היא הנפקה בבורסה לניירות ערך, כשהחברה ממשיכה למעשה לפעול אך הון המניות של המשקיעים נמכר לציבור. בעבור מכירת אחוזיהם בחברה זוכים היזמים וכן המשקיעים בחברה (כגון אנגלים וקרנות הון סיכון) להחזר על השקעתם. במקרה של אקזיטים מוצלחים, אלו עשויים לזכות בתשואה גבוהה מאד (נמדד לרוב במכפיל על גובה ההשקעה). חברה מסחרית עשויה להגן על יכולתה לבצע אקזיט אם למשל תחתונם רק על חוזים בעלי תנאי סיום התקשרות נוחים עבורה.

ישראל, שבה תעשיית הייטק והון סיכון משגשגת, בולטת בעולם במספר חברות הטכנולוגיה שביצעו אקזיט. בעשור שבין 2003 ל-2012 נמכרו בישראל 772 חברות ב-41.6 מיליארד דולר. בכל שנה היו בישראל אקזיטים בסכום ממוצע של כ-4 מיליארד דולר. בתקופה זו התעשייה המובילה בכמות האקזיטים הייתה תעשיית השבבים: בתחום הזה בוצעו יותר רכישות מאשר בכל תחום אחר, והמחיר הממוצע לעסקה היה 100 מיליון דולר. תשעה מתוך עשרת האקזיטים הגדולים של התקופה הזאת היו חברות ציבוריות שכבר נסחרו ברגע המכירה בבורסה. בסוף התקופה הזאת חלה האטה בתחום רכישות חברות השבבים, לצד צמיחה בתחומי התקשורת הסלולרית, האינטרנט, התוכנה והסייבר.

בשנים 2008-2010, בעקבות המשבר הכלכלי העולמי, ירד בכ-50% שווי סך האקזיטים של חברות הזנק ישראליות שנרכשו על ידי חברות בינלאומיות. ב-2011 חלה התאוששות, בין היתר כחלק מהקלות במיסוי, שהעניקו אינטרס לחברות בינלאומיות להוציא כספים מארצות הברית ולהשקיע בפעילות של מיזוגים ורכישות בינלאומיות. פרט לשנת 2006, שנת 2011 הייתה השנה בה שווי האקזיטים הישראליים היה הגבוה ביותר בעשור האחרון וברבעון הראשון של שנת 2012 כבר נעשו אקזיטים בשווי גבוה יותר מכל שנת 2011.

יש הטוענים כי כמות האקזיטים הגבוהה בישראל לא בהכרח חיובית עבור המשק הישראלי, כיוון שהנטייה למכור כשהחברה עדיין קטנה יחסית, גורמת לכך שלא מתפתחות בישראל חברות הייטק גדולות רבות ולא מוכשרים מנהלים בהתאם בעלי ניסיון בניהול חברות ענק. מאידך, הכסף המוזרם לישראל משמש כמנוע צמיחה לפתיחת חברות טכנולוגיה חדשות, ומביא חברות בינלאומיות גדולות להקים או להרחיב מרכזי פיתוח בישראל, המעסיקים עשרות ומאות עובדים.

מדור שו"ת עסקי

מגישה: מירי רוט - מנהיגות עסקית

למי מתאים להיות עצמאי

שלום מירי!

למי מתאים להיות עצמאי? והאם זה משתלם יותר מאשר להיות שכיר? תודה משה.

שלום משה!

זאת שאלה מאד סובייקטיבית.

יש 4 מטרות מדוע אדם בוחר להיות עצמאי.

1. רוצה להרוויח יותר כסף

2. רוצה לעבוד בתנאים של עצמו. (זמנים, סגנון, מקום וכו')

3. רוצה את האתגר שבלהיות עצמאי (יצירתיות, כבוד, פרסום)

4. לא רוצה בוס על הראש.

למעשה, לא כל המטרות יכולות תמיד להתקיים בו זמנית.

למשל, אם חשוב לך גם להרוויח יותר משכיר אבל גם חשוב לך לעבוד בשעות שמתחשק לך.

סביר להניח שאם לא תעבוד גם בשעות שלא נוחות לך (לפחות בהתחלה) לא תצליח ליצור מציאות של שכר גבוה...

דוגמא נוספת: אם מה שמהנה אותך זה היצירתיות בעבודה, בשיווק והנאה מדבר עם לקוחות ובוס על הראש זה גם לא להיות בעצמך בשבילך.

כנראה שזה יבוא מאד על חשבון הרווח בסוף החודש...

אם כך.

מה היתרונות של עצמאי?

לעצמאי יש פוטנציאל בהחלט להרוויח יותר משכר ממוצע של שכיר!

עצמאי בהחלט יכול לבחור את השעות והמקום שנוח לו לעבוד.

גם אין לו בוס חיצוני

והוא יכול לבחור את הגמישות בביטוי כישוריו בעבודה לפי רצונו ולא לפי הבוס. אבל.

אם יעשה רק מה שבא לו. מתי שבא לו ואין שבא לו...

מן הסתם יקבל את כל התנאים חוץ מכסף... ולכן.

אין לך בוס משל עצמך. אבל אם לא תהיה הבוס שלך. לא תכתוב לעצמך זמן עבודה והספקים ותעמוד בהם מתוך משמעת

עצמית.

לא תוכל להתפרנס בכבוד מהיותך עצמאי. ומהר מאד תאלץ לוותר על כל היתרונות האחרים. כדי לפרנס את המשפחה באמת.

נסכם:

• להיות עצמאי מתאים לאנשים שיש להם מוכנות נפשית אמיתית להפוך לבוסים של עצמם (=משמעת עצמית).

• לשלב בין ניהול לביצוע. (או לפחות להסכים לנהל עובדים).

• מוכנות להשקיע כסף, זמן ומאמץ בתחילת הדרך.

• לטעות ולהיכשל בלי להיבהל או לוותר.

• להיות מחוברים מאד לשליחות שעושים בעבודה שלהם בדרך שלהם (אחרת עדיף להיות שכירים).

• אנשים עצמאים לרוב מוכנים למחיר הגבוה של להיות עצמאי, כיון שהמחיר האישי שהם משלמים כשכירים גבוה יותר.

אז איך תזהה את עצמך אם אתה מתאים להיות עצמאי?

פשוט.

אם אין לך קול פנימי שלא נותן לך לישון בלילה וזועק להביע את עצמך?

רוב הסיכויים שעדיף שתהיה שכיר. כיון שרק פנטזיה של פוטנציאל להרוויח יותר, לא מספיקה כדי לעמוד במאמצים שנדרשים מעצמאי בתחילת דרכו.

אנשים ששומעים קול פנימי שלא מניח להם, כבר יודעים למה אני מתכוונת... והשליחות שלהם היא להוציא את הכוח לפועל.

וגם הם יכולים במשך הזמן עם הרבה התמדה ונחישות להגיע למצב שבו הם עובדים בזמנים שנוחים להם, במקום שכף להם וגם... מכניסים הרבה יותר מאשר שכירים...

אפשרי.

למי שמוכיח בדרך החתחתים להצלחה שהוא רציני...

הכותבת הינה פסיכותרפיסטית ויועצת עסקית בעלת ניסיון רב בפתרון בעיות עבור בעלי עסקים. מרצה ויוזמת "ביזנסטארס" – קבוצות נטוורקינג ועוצמה עסקית בפריסה ארצית.

ניתן להכנות שאלות ממוקדות למדור.
במייל: academy4biz@gmail.com

שאלות שמתאים לפרסומם בעיתון יפורסמו בשם בדוי.

יש לכתוב את השאלה באופן המפורט ביותר כדי שהתשובה תוכל להיות בס"ד ממוקדת וקולעת.

להורדה ללא תשלום את המגזין: "3" אסטרטגיות מבריקות שעשו מהפך בעסקים שונים:

גברים: לחצו כאן נשים: לחצו כאן

האם חוק המזומן יבוטל?

השבוע ידונו בבג"ץ אודות העתירה נגד חוק המזומן

עמותת מוקד המגינה על זכויות האדם הגישה את העתירה • בין הטענות: החוק יפגע בחלק ניכר מהאוכלוסייה ובעיקר בשכבות החלשות • לשכת עורכי הדין הצטרפה אף היא לעתירה

מאת: יוסף דניאל

קהילת העסקים בישראל ובכלל בציבור "שיש לו אמון בשטרי כסף וזכות להשתמש בכספו שלו במזומן". לשכת עורכי הדין בראשות עו"ד אבי חימי, טוענת באמצעות עו"ד אורי גולדמן ומיכאל כשכאש שהחוק מהווה פגיעה בזכות לקניין ולפרטיות, וכי "מאבק בכלכלה השחורה דורש אכיפה יעילה, נוקשה ונקודתית נגד מחוללי פשיעה ולא באי מצעות רגולציה שמגבילה את יכולת הציבור לעשות שימוש בקניינו".

המדינה, הכנסת (שני טען נגדה שהחוק התקבל שלא כדין), שר האוצר, רשות המיסים ובנק ישראל ביקשו בתגובתם לעתירה לדחותה על הסף, אך בג"ץ לא נענה לקריאה וידון בה מחר. בת' שובתה הגיבה המדינה כי "העתירות נעדרות תשתית עובדתית להוכחת פגיעה חוקתית".

רשויות אכיפה כבר התריעו לאחרונה שיהיו קשיים רבים באכיפת החוק מאחר שלא ניתן לעקוב, למשל, אחרי ירקן בשוק, שמשלם 15,000 שקל במזומן עבור כל הירקות שהוא מקבל מהחקלאים בעסקה אחת, ויטען כי שילם במספר עסקאות, לחוד לעגבניות ולחוד לפלפלים.

בג"ץ יצטרך להכריע בעתירות עוד השבוע, שכן החוק יכנס לתוקף ממש למחרת ראש השנה.

מה יעלה בגורלו של חוק צמצום השימוש במזומן? בעוד הממשלה והכנסת נאלצים מזה 10 חודשים להקפיא כל פעילות ולא להפעיל או לאשר רפורמות כלכליות חדשות, דווקא רפורמה שתשפיע על כל המשק ושכבר הוחלט שתיכנס לתוקף ב-1 באוקטובר, דחינו כבר בשבוע הבא, עשויה להידחות או להת' בטל. השבוע ידונו שלושה שופטי בג"ץ, ניל הנדל, נעם סולברג וג'ורג' קרא, בעתירה לביטול או לפחות לדחית הרפורמה לצמצום השימוש בכסף מזומן.

את העתירה הגישו עמותת מוקד לקידום הדמוקרטיה והגנה על זכויות האדם וארגון אחריות לייצוג והכוון כלכלי. אליהן הצטרפו, ממש לאחרונה ודי במפ' תיע, לשכת עורכי הדין.

מטרת החוק להיאבק בהון השחור ובעבירות של השתמטות מתשלומי מיסים, וכן להגביר את השימוש באמצעי התשלום הדיגיטליים. יחד עם זאת, בעתירות נטען שהחוק יפגע בחלק ניכר מהאוכלוסייה, ובעיקר בשכבות החלשות שלעיתים נטולות חשבונות בנק ומח' זיקות כספיים בבית, קשישים שלא משתמשים באמצעים דיגיטליים ובכרטיסי אשראי, מוגבלי אמצעים, 500 אלף בעלי חשבונות בנק מוגבלים,

תהיה בריא מהבית

רמי לוי יפתח בקרוב חנות תרופות מקוונת לקניה מהבית

המהלך של רמי לוי נעשה בעקבות האישור של משרד הבריאות למכור תרופות בצורה מקוונת • עיקר האישור מוקדם לאחזקת התרופות במחסנים למשך 48 שעות ובכך לחסוך את עלויות השינוע המידיות

מאת: שלמה פריד

שללוקחות ייכנסו לחנויות שלנו בגלל השירות והמחירים הנמוכים. את התרופות כבר נשלח לביתם".

המהלך של לוי אפשרי הודות להחלטת משרד הבריאות המאשרת מכירה מקוונת של תרופות מרשם. ההחלטה אפשרה לבתי מרקחת להתחיל למכור תרופות מרשם דרך אתר אינטרנט ולשלוח אותן לבית הלוקוח.

משרד הבריאות אישר לרשתות הפארם לאחסן את התרופות למשך 24 שעות בימי חול ול-48 שעות בסופי שבוע במחסנים ייעודיים המוגדרים כ"בתי מסחר מורשים", ומהם לשלוח את התרופות לבתי הלוקוח.

חברות ההפצה ידרשו לאסוף את ההזמנות שייגיעו לבית המרקחת המרכזי של רשת הפארם, לרכז אותן בסוף היום במחסן שיעמוד בהגדרות של "בית מסחר מורשה", ולשגר אותן ללוקוחות ביום המחרת.

לולא האישור לאחסנת התרופות היו בתי המרקחת נדרשים לייצר מענה לוגיסטי לשיגור מיידי של התרופות לכל רחבי הארץ, דבר שהיה כרוך בעלויות גבוהות שהיו הופכות את המהלך לבלתי כלכלי.

עם זאת, החברות שישפיקו את שירותי המכירה והשילוח של תרופות המרשם חויבו לה' קצות ללוקוחות רוקח, שיהיה זמין להיוועצות לאורך כל שעות

רמי לוי נערך להקמת פעילות מכירה מקוונת של תרופות מרשם. בעלי רשת רמי לוי שיווק השקמה מנהל משא ומתן עם גורם בתחום הפצת התרופות, לצורך הקמת מחסן ייעודי לביצוע שילוח של תרופות מרשם לבתי הלוקוחות.

המהלך משתלב באס' טרטיגיה של רשת גור פארם שבשליטת לוי (50.01%), שנמ' נעה מפתיחת בתי מרקחת ב-15 סניפיה.

שינוע התרופות צפוי להתבצע באמצעות כלי רכב דרגוליים, שעליהם יוצבו מת' קנים בעלי בקרת טמפרטורה, ושיכולו להפיץ כ-30 הזמנות בכל סבב.

לפי הערכות, ההכנות להקמת המחסן ומערך ההפצה יושלמו בחודשים הקרובים, והחברה תחל במכירה מקוונת של תרופות מרשם במחצית הראשונה של 2020.

"לא רוצים שהחולים יאל' צו להגיע אלינו"

"סופר-פארם ו-Be של שופרסל פועלות באסטרטגיה שמבוססת על הכנסת לוקוחות שנוקקים לרכישת תרופות מרשם ואז, כשהם כבר 'לוקוחות שבוים' בסניפים, קונים גם מוצ' רי טואלטיקה ומוצרים אחרים", אמר לוי. "אנחנו לא רוצים שה' חולים יאלצו להגיע אלינו, אלא



זווית משפטית



הייתם מעורבים בתאונת דרכים? זה קורה במשפחות הכי טובות!

מעבר לשאלה התעבורתית / פלילית, ישנו הליך נזיקי, אשר מתחלק לנזקי רכוש ולנזקי גוף, במאמר זה נתמקד בכמה היבטים של נזקי הרכוש.



עורך דין יגאל כריי

בעל משרד המתעסק בדיני נזיקין וביטוח, עם התמחות בתביעות רכוש. בעל וותק של 20 שנה בתחום הביטוח והנזיקין. כיהן בעבר בתפקידים בכירים במספר חברות ביטוח. שימש כיועץ משרד האוצר - המפקח על הביטוח.

הביא לדפוס אלי' רחנבוים

עדים

קיימת חשיבות רבה, לבדוק האם ישנם עדים לאירוע ובמידה ויש, לקחת את פרטיהם, על מנת לזמנם לדיון בבוא העת.

בנוסף לחשיבות העדות הנוספת, במידה ולא תביאו עד אשר יכול לתמוך בגרסתכם, פסיקת בית המשפט קובעת שאי הבאת עד - עשוי לתמוך בגרסתו של הצד שכנגדכם. כפי שכתב ביהמ"ש "מעמידים בעל דין - בחזקתו, שלא ימנע מביהמ"ש ראייה שהיא לטובתו, ואם נמנע מהבאת ראייה רלוונטית, שהיא בהישג ידו ואין לו הסבר סביר, ניתן להסיק אילו הובאה הראייה הייתה פועלת כנגדו".

לפיכך, במידה ואתם לא יכולים להביא ראייה מסוימת או עד מסויים לדיון, חשוב לספק הסבר מדוע לא הבאתם את אותה הראייה ו/או את אותו העד.

חוות דעת שמאי. מתי?

ישנם כאלו שדוחים את זימון חוות דעת השמאי ומבצעים אותה לאחר שעברו חודשים רבים מעת התאונה. טעות!

חשוב לבדוק את הנזק על ידי מומחה וחשוב לעשות זאת סמוך לאירוע, שכן במידה ולא תעשו זאת, יתכן ובית המשפט יקבע שקיים "שיהוי" בבדיקה אשר תגרור ניתוק הקשר הסיבתי בין האירוע לבין הנזק. או כלשון ביהמ"ש "יש בחלוף הזמן בין מועד התאונה לבין מועד הבדיקה על ידי השמאי כדי לנתק את הקשר הסיבתי בין התאונה לבין הנזק הנטען כתוצאה ממנה".

והכי חשוב סעו בזהירות

יש לכם שאלה?

ישנם עוד נקודות רבות שכדאי לנהגים שבינו לדעת, אולם אלו הם הדברים שהיה חשוב לי להעביר במסגרת יריעה קצרה זו.

המשך יבוא בפרק הבא שיתפרסם בעוד מספר שבועות. יש לכם נושא תעבורתי שאתם מעוניינים שאתייחס אליו בפרק הבא? מוזמנים ללחוץ 'כאן' ולכתוב לי.



לפני מס' חודשים פנה אלי לקוח שנגרם לו נזק מתאונת דרכים בסך של כ 70,000 ₪, כאשר לטענתו רכב נוסף אשר נסע בנתיב לידו סטה מנתיבו ופגע בו, כמו כן הוא הוסיף ואמר לי שלאחר התאונה, הנהג הפוגע הודה באחריותו לתאונה וטען שבת זוגתו אשר הייתה עימו נגעה לו בהגלה במהלך הנסיעה ובגלל זה הרכב סטה ופגע בו. אך כאשר הלקוח הגיש דרישה לחברת הביטוח של הרכב הפוגע, גילה להפתעתו שהנהג השני שינה את גרסתו וטען שהלקוח הוא זה אשר סטה לעבר רכבו והוא זה אשר אשם בתאונה. בצר לו הוא פנה אליי. הדבר הראשוני שעשיתי היה לבדוק האם יש לו דבר מה אשר יתמוך בגרסתו, עדים או צילומים או כל דבר אחר שיוכל לסייע בניהול ההליך המשפטי כנגד הנהג הפוגע, אז התגלה שהלקוח במהלך צילום המסמכים של הנהג השני, במקום לצלם צילום רגיל הסריט בטעות, כאשר כל מה שקרה במהלך החלפת הפרטים והמסמכים הוקלט, וניתן היה לשמוע שנהג הרכב השני מודה באחריותו וכי אכן טענותיו של הלקוח נכונות. כמובן שהצגתי את ההסרטה לגורמים הרלוונטים, דבר שהוביל לקבלת התביעה במלואה.

המוציא מחברו עליו הראיה

אילולא היה ללקוח הוכחה לדבריו, היה מדובר כאן במקרה של מילה כנגד מילה. השופט שינמן מבית המשפט המחוזי מרכז התייחס לסוגיה זו (במסגרת ע"א 18850-09-16 ארז ואח' נ' נצר ואח') מדובר היה בתאונת דרכים בין שני כלי רכב, גם שם מדובר היה במקרה של טענת סטייה, מילה מול מילה.

לאחר שבית המשפט שמע את הראיות שבתיק, הגיע למסקנה לפיה "לא עלה בידי מי מהצדדים להוכיח את גרסתו במאזן ההסתברויות" ודחה את שתי התביעות "מוקדי הנזק ברכבים ומיקומי הרכבים לאחר התאונה מתיישבים עם גרסאות שתי הנהגות".

חשוב לציין שגם במערכת המשפט החוקתית קיים הכלל לפיו "המוציא מחברו עליו הראיה".

במקרה של תביעה, התובע נושא בנטל השכנוע לגבי יסודותיה העובדתיים של עילת תביעתו ב"הטיית מאזן ההסתברות" לזכותו. התובע נצרך לשכנע את בית המשפט בגרסתו ב- 51% מתוך 100% המבטאים וודאות מוחלטת על מנת לצאת ידי חובתו.

צילום התאונה / מקום התאונה

ישנם לא מעט מקרים אשר מוכרעים על ידי צילומי מצלמות דרך אשר מוגשים לבתי המשפט וכן על ידי צילומים אשר צולמו ממקום האירוע (במקרים שכאלו, לא תמיד חייבים להגיע לבית המשפט). אין לכם מצלמת דרך ברכב, תשקלו לרכוש.

במידה ואתם לא מעוניינים לרכוש מצלמת דרך, לפחות לאחר התאונה צלמו את הנזקים של הרכבים המעורבים (רכבכם + הרכב המעורב), צלמו גם את מקום האירוע ואת מיקום הרכבים ביחס לכביש (תמונה רחבה).

מוצר השבוע

מבצע לקוראי שחרית,



גלקסי S10E

מכשיר הדגל של סמסונג מבית
'עסקן' עכשיו בהנחה מיוחדת
של 550 שקלים



מחיר מבצע - 2349 ש"ח
במקום 2899 ש"ח

לפרטים נוספים התקשרו עכשיו
למוקד המכירות של עסקן
02-940-40-50

מידי שבוע יופיע במדור זה
מוצר הנמכר בהנחה מיוחדת
לקוראי שחרית בלבד.

NG | חנני פרומד



קורס
UX
?UI

#רקפרוג!

הקורס החדשני משלב באופן מושלם
בין העולם הטכנולוגי לעולם היצירתי והעיצובי

רק בפרוג תלמד להכיר לעומק את המשתמש, לפצח אתגרים
ולתכנן באופן מפורט אתרי אינטרנט ואפליקציות ברמה גבוהה

רק בפרוג תלמד מהמאסטרים האמיתיים - עם שילוב בין סדנאות
מעשיות וסדנאות מומחים, ולווי צמוד לאורך כל הדרך ממרצי הקורס

רק בפרוג תשתלב במקצוע מתגמל במיוחד בשוק - בזכות הידע
הטכנולוגי והעיצובי המעמיק, מעצבי UX/UI מבוקשים במיוחד בשוק
ונהנים משכר גבוה!

מסלולים לגברים ולנשים, בירושלים ובבני ברק
מלגות לזכאים - ההרשמה בעיצומה!

לחץ כאן!



בית פרוג 072-3954526 • www.prog-school.co.il

ירושלים: שטראוס 3 בני ברק: מגדלי שקל ז'בוטינסקי 168

עיצוב גרפי ותקשורת חזותית • עיצוב ובניית אתרים • פיתוח אתרים • עימוד מקצועי
עריכה והפקת וידאו • צילום מקצועי • עיצוב פנים • הדמיות אדריכליות • איור ממוחשב

מונעים את האסונות

בקרוב יחלו הדרכות בטיחות לעובדי הבניה

בהסתדרות הלאומית החליטו למנוע את הקטל בעבודת הבניה • בימים הקרובים יחלו להדריך עובדים זרים שמגיעים לעבוד בבניה בארץ • קרן עמית: "פועלים להגברת המודעות"

בה, הצורך להשתמש בא' ביזרים ובאמצעי בטיחות ועוד. "זאת החובה הראי שונה שלנו לעובדי הבניין שמגיעים לארץ", אמר יואב שמחי, יו"ר ההסתדרות הלאומית שמאגדת אלפים מבין העובדים הזרים שמר עסקים בענף הבנייה: "כל גורם בענף חייב לעשות כל שהוא יכול כדי שהעובדים יחזרו לבתיהם בריאים ושי למים".

לדברי מני עזריאל, המדריך הראשי של קרן עמית ששותפה להדרכות הבטיחות שיינתנו לעוב' דים הזרים: "הגורם העיקרי לתאונות עבודה בענף הב' נייה הוא עבודה בגובה רב, ולכן אנו פועלים להעלאת המודעות לסכנות ולסיכוי נים הקיימים בתחום".

ההסתדרות הלאומית תקים השבוע את כנס הבטיחות השנתי שיעסוק בהיבטים הקשור רים לבטיחות בענף הב' נייה.

מאת: יוסף דניאלי

ההסתדרות הלאומית ביחד עם עמית - הקרן לפיתוח ועידוד ענף הבנייה - הודיעו כי החל מהימים הקרובים יחלו בהדרכת עובדים זרים שמגיעים לעבודה באתרי הבנייה בארץ. זאת, בעקבות ריבוי תאונות העבודה הקט' לניות בענף. על פי נתו' ני הקואליציה למאבק בתאונות באתרי בנייה ובתעשייה, בין ינואר לאוגוסט השנה נהרגו 57 בני אדם בתאונות עבודה, 28 מהם בענף הבנייה. בהסתדרות הלאומית אמרו ל"גלובס" כי את ההדרכות לבטיחות באת' רי הבנייה לעובדים הזרים יקיימו גורמים מקצועיים, והתכנים יתורגמו לשפ' תם. זאת, מיד עם הגעתם לארץ.

בהדרכות אלה יושם דגש על הסכנות שבעבודה באתרי בנייה, בעבודה בגו'

הבחירות משפיעות על הכלכלה?

נגיד בנק ישראל: השווקים לא הושפעו אך ייתכן שיש נזק

סוכנות הדירוג מודיס הזהירה שהדירוג של ישראל עומדת בסכנה ובצמרת האוצר נפגשו • נגיד הבנק פרופסור ירון: "המשק הישראלי צומח אך לא בטוח שאין נזק" • שר האוצר כחלון: "התקופה הבאה תהיה מאתגרת"

מאת: שלמה פריד



"שיתוף-הפעולה בין משרד האוצר לבנק ישראל מתקיים כל העת בכל הדורים ועל פני מגוון רחב של תחומים. המשק הישראלי צומח בקצב נאה ועד כה השווקים הפיננסיים לא מאוד הושפעו מאי-הוודאות שנוצרה בעקבות המצב הפולי' טי, אולם אין להסיק מכך שאין בה נזק" - כך אמר היום (ב') נגיד בנק ישראל, פרופ' אמיר ירון, במסגרת פגישה עם שר האוצר משה כחלון וצמרת האוצר בירושלים.

"מול הממשלה הבאה יעמדו אתגר משמעותי בכל הנוגע לטיפול בבעיית הגירעון ומשימות חשובות בתחום הטי' פול בבעיית הפריון הנמוך של המשק הישראלי", הוסיף ירון. "על כל נבחרי הציבור להבין שדחיית הטיפול בסוגיות אלה תפגע בכלכלת ישראל".

הדברים של ירון נאמ' רים במסגרת פגישה עם צמרת האוצר ובהמשך לחוסר הוודאות הפוליטית. נזכיר כי סוכנות הדירוג מודיס הזהירה בסוף השבוע האחרון כי הדירוג של ישראל עומד בסכנה. "התוצאות הלא חד משמעיות של הבחירות בירושלים מהוות סיכון להידוק התי' קציבי הנדרש", כתבו במודיס' בניהם פסימיות בכותרת ההמל' צה למשקיעים.

שר האוצר, משה כחלון, סגן השר, יצחק כהן, מנכ"ל המשרד שי באב"ד וראש אגף התקציבים, שאול מרדור, ביקרו היום בבנק ישראל. לאחר פגישה בין השר לבין נגיד בנק ישראל,

פרופ' אמיר ירון, ביקרה משלחת האוצר במתקני מחלקת המטבע ובחדר העסקות של חטיבת השווקים. לאחר מכן התקיים דיון כלכלי בהשתתפות מנכ"ל בנק ישראל, חזי כאלה, מנהל חטיבת המחקר, פרופ' מישל סטרבצ'ינסקי, המפקחת על הבנקים, ד"ר חדוה בר, מנהל חטיבת השווקים, אנדרו אביר, והממונה על שיתוף נתוני אשי ראי, צוריאל תמם.

"התקופה הקרובה תהיה מאתגרת ותדרוש שיתוף-פעו' לה מלא בין משרד האוצר, בנק ישראל וכל הגופים שמובילים את כלכלת ישראל כדי לעבור את תקופת אי הציבות הפולי' טית", אמר כחלון. "הנגיד ואני שוחחנו על כך שאי היציבות הפוליטית מחייבת אותנו לנהוג באחריות יתרה כדי להימנע מפגיעה בכלכלת ישראל. נתוני המקרו כלכליים כפי שהוצגו לנו טובים, בוודאי ביחס לנתונים הגלובליים.

"הסקירה בנושא הרפור' מה בבנקאות הראה על התקד' מות גדולה, הצלחנו עם הפרדת כרטיסי האשראי מהבנקים, ואנחנו צריכים להמשיך בכך כדי לפתוח את שוק הבנקאות לת' חרות אמיתית. כדי לשמור על מצבנו הכלכלי האיתן ולעמוד בתאגרים הכלכליים שלפנינו צריך לסיים במהרה את מלאכת הרכבת הממשלה לטובת ניהול כלכלת ישראל", סיכם כחלון.

מאתגרת ותדרוש שיתוף-פעו' לה מלא בין משרד האוצר, בנק ישראל וכל הגופים שמובילים את כלכלת ישראל כדי לעבור את תקופת אי הציבות הפולי' טית", אמר כחלון. "הנגיד ואני



דירה להפקיע

חברת 'דירה להשכיר' יוזמת הפקעת קרקעות פרטיות

החברה הממשלתית שעוסקת בשכירות לטווח ארוך יוזמת מהלך להגדלת הקרקעות לפרויקטים • הקרקעות שיופקעו בשל צורך ציבורי הם בעיקר קרקעות מרובות בעלים • משרד המשפטים: "ניתן לקדם את ההצעה"

מאת: יוסף דניאלי

הפרויקט ל-25 שנה לכל הפחות, כאשר מעל 50% מיחידות הדירות להשכרה ארוך כטווח יוגרלו בין זכאים במחיר מופחת (80% מחיר שוק), והכול ברוח החל' טה 1466 של מועצת מקרקעי ישראל והוראות חוק לקידום הבנייה במתחמים מועדפים לדירות (הוראת שעה), התשע"ד - 2014 (ותמ"ל) על תיקוניו.

"בתום הישיבה מטה הדירות ומי נהל התכנון הביעו את תמיכתם במהלך, ואנחנו הסכמנו כי ניתן לקדם ההצעה בהיבט המשפטי. יובהר, כי המדובר בהסכמה עקרונית בלבד אשר מצריכה, מטבע הדברים, המשך עבודה לגבי אופן מימושה".

עו"ד טל ספיר, מומחה לדיני מקרקעין ממשרד שיפמן ספיר שטרס, מסר כי "מדובר ביוזמה מעניינת, אך לא נקיה מספקות. מדובר על הפקעת קרקעות מגורמים פרטיים, כשלא בדיוק ברור הצורך הציבורי בשלב זה, ובעיקר, לא ברור מה שיעור הפיצויים שיוכסח לבעלי הקרקעות שזכויותיהם יופקעו.

"אבל, האם שוב מחפשים פתרון קל שמתמקד בקרקעות שלנו, במקום להתאמץ ולמצוא פתרון יצירתי יותר, כמו למשל הפשטת קרקעות של המדינה? בין אם מדובר באזורי ביקוש ובין אם מדובר באזורי ספר, המדינה היא בעלת עושר בלתי נדלה של קרקעות. וכן, גם רשויות מקומיות הן טייקוניות נדל"ן, ועיריית תל אביב היא הגדולה שבהן. האם המדינה חשבה על הכיוון הזה? נראה, על פניו, שלא. וחבל".

יחידים מעל גיל 35. חברת "דירה להשכיר" החלה לפעול ב-2014, ביוזמת שר האוצר בעבר יאיר לפיד, ובראשה כיום עומד יאיר טל. החברה שיווקה מאז הקמתה כ-6,500 יחידות דירות להשכרה, חלקן הגדול על קרקעות שהוקצו לה במסגרת תוכניות ותמ"ל גדולות, כאשר מתוך זה כ-2,400 יחידות דירות שווקו לזכאים בשכר דירה מופחת.

משרד המשפטים: "ניתן לקדם ההצעה"

במשרד המשפטים הסבירו כי "ביום 16.9.19 התקיימה ישיבה עם נציגי החברה הממשלתית 'דירה להשכיר', מינהל התכנון ומשרד האוצר, על-מנת לבחון הצעתה של חברת 'דירה להשכיר' למודל קידום השכרה ארוכת טווח מופקחת ומנוהלת בקרקע פרטית, זאת על מנת להגדיל את היצע הדירות להשכרה ארוכת טווח, לרבות במחיר מופקח, ולייצר מוצר דירות זהה בקרקע פרטית, לזה המתקיים בקרקע מדינה.

"במסגרת הישיבה הוצגה ההצעה של 'דירה להשכיר' לפיה בתוכנית איחוד וחלוקה, במסגרת ההפרשות לצורכי ציבור 'מתחת לקו' (דרכים, שצ"פ, ומוסדות ציבור וכדומה), יופרשו גם מגרשי מגורים להבטחת מימוש של השכרה ארוכת טווח, כקרקע סחירה של המדינה, בהיקף שלא יפחת מ-15% מיחידות הדירות המותרות בתוכנית, ולכל הפחות 100 יחידות דירות.

"עם אישור התוכנית, המדינה (באמצעות החברה) תשווק את המגרשים ליזם מורשה, אשר יידרש להפעיל את

השכרה ארוכת טווח לזכאים במסגרת דירות בר השגה. הפקעה כזו של העירייה נחשבת למוגנת מפני תביעות להשבת הקרקע של בעלי הקרקע, אך ורק אם אין שימוש מסחרי בקרקע, וכן אם כל יחידות הדירות בקרקע המופקעת מיועדות לזכאים לדירות בר השגה. זאת, על פי קריטריונים של הכנסה במחיר מופחת ומפוקח ולא במחירי שוק. כן יש לקבוע שהקרקע נשארת תמיד בבעלות העירייה ואין אפשרות למכור את הדירות שנבנו בקרקע לגורם אחר.

מסלול כזה מחייב הליך מכריז ארוך טווח וייחודי, כמו מכרז BOT (בנה, הפעל, החזר) לתקופה ארוכה, כאשר הקרקע נמסרת ללא תמורה לשתי תקופות של 24 שנים ו-11 חודשים (כדי שהעסקה מול היום לא תיחשב כרכישה ובעקבותיה מיסוי), ובסיום התקופה הפרויקט חוזר לבעלות העירייה.

עוד נודע כי המטרה בדינאים בניין הסמכות להפקיע היא לפעול במסלול הדומה ככל האפשר לפרויקטים הרגילים להשכרה של "דירה להשכיר", הנחשבים למוצלחים ולרווחיים. בפרויקטים הרגילים מדובר במכרזים בהם התחרות בין היזמים היא על מחיר הקרקע מבלי שקיים מחיר מינימום, ועסקאות ההשכרה הן לתקופה של 20 שנים, שבסיומן היום יכול למכור את כל הדירות. בפרויקטים שכאלה רבע מהדירות מיועדות לזכאים בדמי שכירות זולים בכ-20% ממחיר השוק לדירות דומות באותו אזור, והקריטריונים היחידים לזכאות הם היעדר דירה בשש השנים האחרונות, וזכאים

האם בעלי קרקעות פרטיות עלולים למצוא עצמם בעתיד הלא רחוק במצב בו השטח שלהם מופקע לטובת בניית פרויקטים לשכירות לטווח ארוך. נודע, כי ב"דירה להשכיר", החברה הממשלתית שעוסקת בשכירות לטווח ארוך, יוזמים מהלך להגדלת צבר הקרקעות לפרויקטים של שכירות על חשבון בעל קרקעות פרטיים. מדובר בהצעה חריגה לפיה תינתן לחברה סמכות להפקיע קרקעות פרטיות במסגרת ההליכים התכנוניים. מדובר בעיקר בקרקעות מרובות בעלים, תוך מתן פיצוי לבעלי הקרקע, וזאת למטרת הקמת דירות להשכרה לטווח ארוך.

בימים האחרונים נערכה פגישה רבת משתתפים בנוגע ליוזמה החדשה. לצד אנשי החברה לקחו חלק בדיון המינהל שנה ליועמ"ש ארז קמיניץ, וכן גורמים במינהל התכנון, במטה הדירות ובמשרד האוצר. גורם מסר כי הושגה התקדמות בקידום היוזמה. בחודשים האחרונים התקיימו מספר דיונים בנושא במטרה לפתור בעיות משפטיות המתעוררות בגלל הליך ההפקעה הייחודי. במרכז הדיון על ההפקעה מצוי המונח "צורך ציבורי", והשאלה היא באילו נסיבות הוא מצדיק הליך של הפקעה.

דמי שכירות זולים בכ-20% ממחיר השוק הליך שיש בו דמיון לזה המוצע עכשיו הוא תיקון 188 לחוק התכנון והבנייה, לפיו עירייה יכולה להשתמש בקרקע שהופקעה (קרקע חומה) לצור



מחקרים מציגים

השקעה בתחבורה נאותה תגביר את הפריון

הפריון הוא ערך התפוקה של העובד ועל פי מחקרים הוא יכול לעלות במידה ויושקעו משאבים בתחבורה • אפילו אם ישקיעו 25 מיליארד שקלים בשנה עדיין הרווח יהיה משמעותי • ההשקעה הגדולה – פתרונות תחבורה מהירים תת קרקעיים



בכישורים ברמה שמתאימה לשוק העבודה ותחום הרגולציה-ביוקורטיה שסור בל מסרבול ועודף של דרישות והליכים. התחום המרכזי השלישי הוא תחום התשתיות.

כמה כסף צריך להשקיע בתחבורה? כפי שמציגים כלכלני בנק ישראל, פיתוח תשתיות התחבורה הוא המרכיב היקר ביותר מבחינה תקציבית בארגון הכי לים שיכולים להביא להגדלת הפריון. חשוב להקדים ולומר שלא כל הצדדים מחייבים הוצאה תקציבית - צעד מבני חשוב מאוד הוא הקמת רשויות תחבורה מטרופוליטיות שיוכלו לתכנן ולנהל את פיתוח תשתיות התחבורה בצורה יעילה הרבה יותר ממשרד התחבורה. המלצה לא פחות חשובה של בנק ישראל היא לא לטפל רק בהגדלת ההיצע, כלומר בבניית עוד תשתיות, אלא גם בצמצום הביקוש, כלומר במדיניות שתצמצם השימוש ברכב פרטי בשעות השיא: הן באמצעות הטלת אגרות גודש בכניסה לתל אביב והן באמצעות תמחור מחדש של התשלום עבור מקומות החניה, בהתאם לביקוש לחניה. אחרי כל זה הבנק המרכזי בהחלט ממליץ להשקיע בתשתיות הרבה יותר מכפי שהושקע בהן עד היום.

הכסף הגדול שצריך להשקיע הוא במה שמכנה בנק ישראל "תחבורה ציבורית עירונית תת קרקעית או בעלת נתיבים בלעדיים המאפשרים הסעת המונים מסיבית". כשנמנים לפרוט את המשפט התאורטי הזה לפרויקטים במשטח אפשר למנות את פרויקט המטרו הגרנדיוזי שבמסגרתו מתוכננים שלושה קווי רכבת תחתית מתחת לגוש דן, בה שקעה כוללת של 150 מיליארד שקל; את קווי הרכבת הקלה הבאים המתוכננים בגוש דן (ירוק וסגול), ובירושלים (ירוק וכחול) בעלות כוללת של כ-50 מיליארד שקל. פרויקט נוסף העומד בקריטריונים של "תחבורה ציבורית עירונית בעלת נתיב בלעדי" הוא פרויקט מהיר לעיר, בעלות של שלושה מיליארד שקל לסלילת עשרות נתיבים ביציאות מערי גוש דן.

רחוב מלהיות מספק, קובע בנק ישראל. "שיעור ההשקעה בתשתיות תחבורה בישראל הוא כאחוז אחד מהתוצר, בדור מה לשיעור ההשקעה הממוצע במדינות OECD", נכתב בדוח, "אך שיעור זה אינו מספק".

למה נועד דוח הפריון של בנק ישראל?

בחוץ אוגוסט פרסם בנק ישראל דוח שכותרתו "העלאת רמת החיים בישראל באמצעות הגדלת פריון העבודה". מאחורי הדוח עומדת חטיבת המחקר של הבנק המונה כ-50 כלכלנים. בעיית הפריון בישראל מוכרת וידועה והדוח לא נועד להציע פתרונות יצירתיים מחוץ לקופסה כדי לפתור אותה, אלא מתמקד בתוכנית ובצעדים שהועלו בשנים האחרונות בממשלה, בתעשייה ובאקדמיה ומנסה להעריך את יעילותם.

אפשר לחלק את הצעדים הדרושים לכמה תחומים: תחום החינוך, שסובל מכך שבוגרי מערכת החינוך אינם מצוידים

חינוך ורווחה איכותיים יותר. השאת הפריון הוא הגביע הקדוש של הכלכלנים, הדבר שהם מבקשים להשיגו יותר מכל. עלות-תועלת של ההמלצות להגדלת הפריון עלות-תועלת של ההמלצות מה ממצאי הדוח בתחום התחבורה?

כפי שמצאו דוחות ממשלתיים קודמים שהתפרסמו בשנים האחרונות, רמת תשתיות התחבורה בישראל נמוכה בפרט ניכר מהרמה המקובלת בעולם המפותח, בדגש על מדינות מערב אירופה.

כדי להבין את גודל הפער לא צריך להיות כלכלן - כל תייר שייגע לתל אביב יבחין מיד בכך שבמטרופולין הגדול ביותר של אומת הסטארט-אפ אין עדיין מערכת הסעת המונים מתפקדת. בעוד שבכל עיר בסדר גודל דומה בעולם המפותח יש מערך משולב של רכבות תחתיות, פרבריות וקלות, עומד גוש דן לזכות בקו ראשון של רכבת קלה רק ב-2021. שיעור הנסיעות בתחבורה ציבורית בתל אביב, ירושלים וחיפה הוא הנמוך ביותר בין הערים הגדולות במערב.

הפער הזה הוא תוצאה של שנות הזנחה רבות שבמהלכן העדיפו ממשלות ישראל להשקיע בתחומים אחרים, ובראשם ביטחון. גם ההשקעה שנעשתה בתחבורה הופנתה לטובת הרכב הפרטי - בעיקר סלילת כבישים. "החלום הישראלי" של מכונית לכל פועל הביא לכך שההשקעה בכבישים פיגרה בשיעור ניכר אחר קצב הגידול במספר כלי הרכב והתוצאה העגור מה היא צפיפות כלי הרכב הגבוהה ביותר בעולם המפותח: 2,800 כלי רכב לקילומטר טר כישי - נכון ל-2015 - לעומת ממוצע ה-OECD העומד על 800.

חשוב לציין שבשנים האחרונות גדל קצב ההוצאה על תשתיות תחבורה בהדרגה, ומגיע לסביבות 16 מיליארד שקל לשנה. אבל גם הקצב המוגבר הנוכחי

מאת: יוסף דניאל

כלכלנים אינם אוהבים להמליץ לממשלה להוציא כסף, בוודאי לא בימים כאלה של גירעון תקציבי מתנפח. על רקע זה הפתיע בנק ישראל כשהמליץ לממשלה, בדוח שפרסם בחודש שעבר, להוציא עשרות מיליארדי שקלים למען מטרה ששמה אינו אומר הרבה לציבור הרחב: הגדלת הפריון. הבנק המרכזי לא הסתפק בכך וכיאה לגוף מקצועי ואחר-ראי צירף להמלצותיו אומדנים כספיים מדויקים, שמראים כי מדובר בהשקעה משתלמת, לא מבחינה ערכית או חברתית אלא מבחינה פיננסית טהורה. על מה בעצם מדובר, ומה בדיוק מציע בנק ישראל נסביר מיד.

מה זה בעצם פריון ולמה הוא חשוב כל כך?

תשכחו לרגע ממלחמות הסחר, מלחמות המטבע, הזינוק במחירי הנפט, הקיפאון באינפלציה וכל שאר הנושאים הבורחים על סדר היום הכלכלי.

אם תשאלו כלכלנים מהי בעיית היסוד הכי עמוקה והכי קשה לפתרון היום תקבלו מרובם את אותה התשובה: פריון. העובדה שהפריון בכל העולם המפותח הפסיק לעלות בעשור האחרון היא הדבר שמטריד את הכלכלנים יותר מכל צרה אחרת, אולי חוץ ממלחמות הסחר. מה זה בעצם פריון? למושג Productivity יש עברית משמעות לא כל כך ברורה ולכן למען הפשטות נגדיר אותו כך: פריון זה הערך של מה שמייצר עובד ממוצע.

למה פריון הוא מרכיב מרכזי וחשוב כל כך בכלכלה? משום שכלכלה פריון לעובד גבוה יותר, כך גם השכר ורמת החיים של אותו עובד יהיו גבוהים יותר. ומהמיקרו למקרו: ככל שהפריון של העובדים במדינה מטוימת יגדל - כך תוכל אותה מדינה לספק לאזרחיה רמת שירותים גבוהה יותר - ביטחון, בריאות



חדשות בריאות

אחד מכל עשרה חולי חצבת - מאושפז

נתוני מחקר שעקב אחר התפרצות המחלה, והתפרסם ב'ישראל היום', חשפו כי מעל 50% מהסובלים מסיבוכים – בני 5 ומטה • כ-85% מהחולים לא חוסנו "חובה לשלב החיסון בסל התרופות"

מאת: א. יוד

מעל 4,000 חולים בשנה חצי - 2,000 מתוכם באזור ירושלים. כך נחשף לפני מספר ימים מנתוני מחקר חדש שפורסם בכתב העת clinical microbiology and infection, שעקב אחר חולי חצבת שאושפזו בבתי החולים השונים בשנתיים האחרונות. מהמחקר, שהתייחס לשכיחות התפרצות המחלה, אוכלוסיות עיקריות שבסיכון וסיבוכים אפשריים - עולים נתונים מעייניים.

מהמחקר עולה כי אצל 60% מהמטופלים התגלו סיבוכים הקשורים למחלת החצבת. הסיכון העיקרי היה דלקת ריאות (41%), שהייתה שכיחה יותר אצל בני 5 ומטה, של שולים (11%) ודלקת אוזניים (11%). שישה מטופלים סבלו מסיבוכים נירולוגיים (3.7%), ואלו היו בשכיחות גבוהה יותר בקרב קבוצת הגיל 5 עד 20. שנים מהחולים - תינוקות בת שנה וחצי ואישה בת 82 - סבלו מדיכוי של מערכת החיסון ונפטר כתוצאה מסיבוכי המחלה. אוכלוסיית הסיכון - בני 5 ומטה.

מתחילת התפרצות החצבת בישראל (מרץ 2018) ועד היום אובחנו בישראל 4,309 חולים, כאשר למעלה מאלפיים מהם מאזור ירושלים.

לפי הנתונים, אחד מכל עשרה חולים נזקק לאשפוז כתוצאה מסיבוכי של חצבת. החוקרים מבתי החולים הדסה ושערי צדק בדקו את המאושפזים בעקבות סיבוכי חצבת בין החודשים מרץ 2018 עד פברואר 2019, ומצאו כי מתוך 161 מאושפזים עם סיבוכי חצבת - 86 חולים (53%) היו בני חמש ומטה, 10% היו בני 5 עד 20 וכשליש היו מבוגרים מעל גיל 20 (36%). אחד מכל שמונה מטופלים (12%) הגיע

לאשפוז חוזר בתוך 3 חודשים. "נטל האשפוז, כמו גם הסייעור הגבוה של סיבוכים לטווח ארוך וקצר שנצפו במטופלים המאושפזים, מדגישים את החשיבות בשמירה על כיסוי חיסוני גבוה נגד חצבת והמשיך מיקוד בקבוצות מטרות כסייג אוכלוסיה שאינם מחוסנים", מציינים החוקרים ד"ר אליהו בן שטרית וד"ר יונית וינר-ול, מנהלת היחידה למחלות זיהומיות בשערי צדק ומבית הספר לרפואה באוניברסיטה העברית.

י"ר איגוד רופאי בריאות הציבור, פרופ' חגי לוין, הגיב על ממצאי המחקר: "מבוגרים מעל גיל 20 נמצאים בסיכון לאשפוז זיהומי ולסיבוכי חצבת. לכן, אנו חייבים להכניס את חיסון חצבת למבוגרים לא מחוסנים לסל התרופות על מנת להגן הן על בריאות הפרט והן על בריאות הציבור".

יש לציין שהוועדה המייעצת לחיסונים ולמחלות זיהומיות המליצה לוועדת סל התרופות על החיסון לחצבת עבור מבוגרי כחיסון החשוב ביותר להכללה בסל התרופות לשנת 2020.

לפני כשלושה חודשים 120 תלמידים מבית הספר הד' מוקרטי בחדרה הורחקו מהמוסד החינוכי, בהוראת משרד הבריאות, לאחר שנחשף כי אינם מחוסנים כלל נגד חצבת. זאת לאחר ששני תלמידים מבית הספר אובחנו כחולים. החלטת משרד הבריאות ה' קבלה לאחר שהתברר כי בבית הספר יש אחוז גדול של תלמידים שאינם מחוסנים ועלה חשש ממקרי הידבקות נוספים. כ-90% ממי שאינם מחוסנים וייחשפו לחולה חצבת צפויים לפתח מחלה.

במשרד הבריאות מתכננים לחודש החגים:

נחלים בצפון נסגרו לרחצה בשל זיהום

משרדי הבריאות והסביבה הודיעו על כמות חידקים חריגה במי הנחלים הפופולריים בצפון הארץ • בין הנחלים שבהם נאסרה כניסת מטיילים למים: נהר הירדן, הג'לבון, הבניאס ונחל המשושים

מאת: א. יוד

משרד הבריאות והסביבה הודיעו על כמות חידקים חריגה במי הנחלים הפופולריים בצפון הארץ • בין הנחלים שבהם נאסרה כניסת מטיילים למים: נהר הירדן, הג'לבון, הבניאס ונחל המשושים

התוצאות החריגות נמצאו בנהר הירדן (בין הנקודה הצ' פונית ביותר ועד לשפך הכי נרת), בג'לבון, בנחל המשושים, בנחל אל על, בנחל זאכי ובבניאס. המשרדים מסרו כי הם ממשיכים במעקב ובדגיי מת המים. מהמועצה האזורית גליל עליון נמסר כי היא עוקבת מקרוב אחר הודעות משרד הבריאות והמשרד לה' גנת הסביבה ותפעל בהתאם. בשנה שעברה נאסרה הכניסה לנחלים רבים בצפון בעקבות בהלת העכבר, שמי קורה בשתן של מכרסמים. תוך שבועות ספורים אובחנו 46 בני אדם כחולים בעכבר, ומאות נוספים חוו את תסמיני המחלה. עם זאת, הפעם לא מדובר בעכבר אלא בחיידקי קולי.

בעקבות טיפול בדיקור סיני:

נערה חירשת בת 14 החלה לשמוע

לאחר הטיפול השלישי בדיקור הסתמן שינוי אצל המטופלת, נערה חירשת מילדות באזור שמאל • אחרי בדיקה התברר שאכן יש שיפור שמיעה" מספרת אמה

מאת: א. יוד

בעקבות טיפול בדיקור סיני שעברה נערה בת 14 מדימונה, חירשת מילדות באזור שמאל - חזרה לה שמיעה באזור 14. אריאנה אובחנה כבר בגיל 4 כחירשת באזור שמאל. אמה, מרינה, סיפרה: "בדקתי אותה בכל מקום אפשרי ולאחר חמש שנים של בדיקות, הציעו לנו לעשות שתלשבלול, שזהו ניתוח מסוכן בעלות של כ-150 אלף שקלים. החלטנו לדחות את הניתוח ולבדוק אפיקים נוספים לפני התערבות כירורגית".

לפני כשנה הסתמנה פריצת דרך במצבה של הנערה לאחר ששכן שעבר תאונת דרכים עם פגיעת ראש, המליץ על עומד שישו מטפל בדיקור סיני של

"מכבי טבעי", שהחזיר לו את חוש הריח. מרינה החליטה לבדוק את האפיק החדש, ולאחר הטיפול השלישי הסתמן שינוי. "לאחר הטיפול פול היא העירה אותי בש' תיים בלילה ואמרה לי שחל אצלה שיפור בשמיעה באזור השמאלית", סיפרה השבוע האם בהתרגשות. "התקשי תי להאמין, אבל כשבדקנו אותה התברר שאכן יש שיפור שמיעה באותה האוזן. התחלנו שתינו לצרוח בבית כמו משוגעות".

ד"ר סופיה קרדליוק, רופאת אף-אוזן-גרון של הנערה סיפרה: "היא הייתה מאובחנת בירידה תחושתית עמוקה באזור שמאל זה שנים רבות. לאחר סדרת טיפולים בדיקור סיני, הילדה הרגישה שיפור בשמיעה, כך שלטעמי נתה היא יכולה היום לסגור

את האוזן השומעת ולשמוע באוזן שמאל. בבדיקת שמיעה שערכנו לאחר סדרת הטיפולים אפשר לראות שיפור של השמיעה. בספ' רות הרופאים, דיקור סיני לא תואר כטיפול לבעיה הזו - אך לפעמים הטיפול בר' פואה משלימה יכולים לעזור במצבים מסוימים אצל מטופלים מסוימים". "חשוב להבין שהדיקור הסיני עובד על גירוי עצבי, מקומי ופריפרי שגורם לתגובות מוחיות מגוונות", מסביר המטפל שישו. "לפי האבחנה אתה הגיעה הנערה, רמת התפקוד של האוזן משהו חסר תקדים ומרגש להשיב אוזן לתפקוד במצב שכזה. אפשר גם בהחלט ללמוד מהמקרה הזה שאי סדר לוותר לעולם".

חדשות תחבורה

רוב אזרחי ישראל מעדיפים את הרכב הפרטי

מסקר שפורסם על ידי עמותת 'אור ירוק' עולה כי מרבית תושבי ישראל מעדיפים את רכבם הפרטי • אם לא יהיה שינוי מהותי ונרחב באיכות וזמינות השירות בתח"צ, התכופצות האוכלוסין בכבישים, היא רק עניין של זמן

מאת: א. יוד

לפני כחודש פורסם דו"ח הפרקט של בנק ישראל עם נתונים קשים מאוד על השימוש בתחבורה הציבורית בדרך לעבודה. הנושא חמק איכשהו מתחת לדאדא בתקופה של ערב בחירות אולם אי אפשר להתעלם מכך לגמרי. מסקר שערכה עמותת אור ירוק באמצעות מכון המחקר 'מאגר מוחות' עולה כי יותר בני אדם מעדיפים את הרכב הפרטי בשימוש היומיומי, כאשר פחות ופחות נוסעים בתחבורה הציבורית. רק 16% מתושבי השרון והצפון עושים שימוש יומיומי באוטובוס, 21% מתושבי הדרום, 25% מתושבי ירושלים ו-29% מתושבי המרכז נוסעים באוטובוס. בסך הכול 55% מתושבי אזור המרכז מעדיפים כי הם מגיעים ממקום למקום באמצעות רכב פרטי. לעומתם 29% בלבד משתמשים באוטובוס. נתון מעניין שעלה מהמסקר, הוא כי 71% מתושבי אזור ירושלים מתגוררים באמצעות רכב פרטי. מדובר בעליה של 13% מהמסרק שנערך בשנה הקודמת. זהו נתון מפליא בהתייחס להתקדמות תכנית האב לתחבורה המתקדמת בירושלים וקשיי התעבורה והחניה בירושלים ברכב פרטי.

אין ספק שהרכב הפרטי תמיד יהיה נוח וחמק יותר מאשר התחבורה

הציבורית אולם אם שירותי התחבורה הציבורית בארץ ישתפרו, יוגשו ויקבלו את העדיפות שלהם לדרך מהירה יותר מהרכב הפרטי הרי שרבים יעדיפו את האוטובוס על פני הרכב הפרטי על שלל הוצאותיו.

התשובות בסקר באשר לסיבת ההימנעות מהשימוש בתחבורה הציבורית היו מגוונות. הנה כמה מהן: 44% מהנשאלים ציינו שהם לא משתמשים בתחבורה הציבורית כיהם לא רוצים להיות מוגבלים ללחות הזמנים שלה. 34%-27% טענו כי בתחבורה הציבורית צפוף מדי. 69% היו רוצים לנסוע בתוך בורה הציבורית לו הייתה נגישה ונוחה. 24% מבין הנשאלים קבעו כי אין תחבורה ציבורית זמינה מבתים למקום העבודה או הלימודים.

כשנשאלו הנסקרים בנושא בטיחות התשובות היו לא פחות מגוונות: 45%-35% חושבים שהאוטובוס בטוח יותר, 15% חושבים שהרכב הפרטי בטוח יותר, 32% חושבים ששניהם בטוחים באותה המידה.

רוב המשיבים בכלל האזורים הביעו נכונות להעדיף תחבורה ציבורית כאמצעי הנסיעה שלהם, בתנאי שזו תהיה סדירה ובתדירות גבוהה מקרבת ביתם. ארו קיטה מנכ"ל עמותת אור ירוק: "אם עומדי התועה והפקקים הב' לתי נסבלים לא גורמים לאנשים להשאיר

את הרכב הפרטי בבית ולעשות שימוש באוטובוס. במשך שנים המדינה הוניה את תחום הסעת ההמונים והתוצאות בהתאם - אנשים מביעים חוסר אמון בתחבורה הציבורית ונמנעים מלעשות בה שימוש באופן יומיומי.

"משרד התחבורה והבטיחות בדרכים חייב להגדיל את ההשקעה בתחבורה הציבורית על חשבון ההשקעה לרכב הפרטי, כדי לסגור את הפער הגדול מה מדינות המערביות. ככל שנצליח להעביר יותר ויותר אנשים מהרכב הפרטי לתוך בורה הציבורית, נחסוך למשק הישראלי כסף רב. נפטר את איכות האוויר שאנחנו נושמים וגם נפחית את תאונות הדרכים". המחקר בוצע במהלך חודש אוגוסט 2018 באמצעות סקר אינטרנטי באמצעות פאנל קבוע רב משתתפים בקרב 501 גברים ונשים בגילאי 18 ומעלה, המהווים מדגם ארצי מייצג של האוכלוסיה היהודית במדינת ישראל. טעות הדגימה ביחס לאומנים השונים היא 4.4%.

נוסף כי המגזר החרדי שאינו משתמש גדול ברכבים פרטיים הוא המ' שתמש הכבד בתחבורה הציבורית. בחי הארץ וגם הסובל ביותר ממנה. כמעט ואין יום שמדורי המכתבים בעיתונות לא עוסקים בקווים כאלה ואחרים, עמוסים, מאחרים, מדלי תחנות או שכלל לא יצאו.

טיסות ליעדים באירופה בדולר אחד בלבד

אם תמחרו תצליחו: טיסות ליעדים שונים בחוץ ברחבי אירופה מוצעים כעת במחירים אטרקטיביים • "לא מדובר בטעות אלא במהלך מכוון"

מאת: א. יוד

כיצד תוכלו לרכוש כרטיס טיסה ליעדים באירופה בנובמבר בעלות של דולר אחד בלבד? בס' רטון שהעלה אזרחי ישראלי לרשת חברתית, הוא נכנס לאתר הנסיעות "טרוליסט", הגיע לשלבי ההזמנה המתקדמים ואפילו לשלב המרת המטבע.

בשלב זה ניתן לראות בסרטון כי מחיר הטיסה, הלוך וחזור, עומד על 3.5 שקלים בלבד. לפי מה שנראה בסרטון, מדובר בטיסה של חברת

סאנדור, השייכת לאל על. בשיחה עם זורבינסקי, הוא מספר כי נאמר לו שיש אפשרות להזמין טיסה בדולר. על כן הוא נכנס לאתר וגילה שאכן מדובר באפשרות שעדיין קיימת.

לסרטון שהתפרסם - הגיבו מאות גולשים מאוכזבים שלא הספיקו לרכוש את הטיסה האטרקטיבית. עם זאת, כמה מגיבים הצליחו לתפוס את הטיסה בזמן והזמינו טיסה לפי רא בדולר אחד בלבד.

בשיחה עם גורמים ב"טרוליסט", נמסר שעדיין קיימות באזור לא מעט טיסות ליעדים שונים

ברחבי אירופה. לא מדובר בטעות, אלא במהלך מכוון של החברה ואם תחפשו היטב, תוכלו למצוא עוד טיסות ליעדים נוספים. המבצע עדיין קיים באזור.

מנכ"לית "טרוליסט", תמר גרזון, מסרה: "במהלך היום החברה יצאה במבצע של עשרות טיסות בדולר ברחבי האזור, כאשר כל הקר דם זוכה. המהלך התפשט ברשת כמו אש בשדה קוצים. מדובר בטיסות לבוקרשט, לבודפשט ולפראג, בשי תוף הסוכן ק'ל דיל". מבצע שמעולם לא היה בארץ.

סכנה דו גלגלית:

רוכבים על אופניים חשמליים - עם הנייד ביד

שבעה נכגעים בממוצע מדי יום מתאונות אופניים וקורקינטים חשמליים • ובכל זאת, מעל שליש מהרוכבים בבני ברק שנצפו במהלך תכנית מיוחדת של מעקב מתנדבים - רכבו בהיסח דעת

מאת: א. יוד

2,647 בני אדם נפגעו בשנת 2018 בתאונות שבהן היו מעורבים אופניים חשמליים וקורקינטים ממונעים - יותר משיש בעה בממוצע בכל יום. כך עולה מניתוח של עמותת אור ירוק לנתוני הלמ"ס. מהנתונים, שה' פרסמו באתר 'ביזנעס', עולה כי במהלך 2018 נהרגו 19 רוכבי אופניים חשמליים. במהלך 2018 נפגעו בתאונות אופניים חשמליים שדווחו למש' טרה לא פחות מ-1,855 בני אדם, עלייה של כמעט 5% בהשוואה לשנה הקודמת (137 מהנפגעים אשתקד הוגדרו כנפגעים באורח קשה - עלייה של כ-10% לעומת 2017). במקביל ל-1,855 הנפגעים בתאונות אופניים חשמליים, דווחו למשטרה כי גם 236 בני אדם בתאונות עם קורקינט חשמלי.

מרבית הנפגעים בתאונות אופניים חשמליים - כאלף בני אדם - היו בני 25 ומעלה. רק 345 משתייכים לקבוצת הגיל 16-18, בעוד 257 פצועים היו בני 18 עד 24. ומה על קבוצות גיל צעירות במיוחד שאינן מורשות לרכוב כלל? בטווח הגילים 12 עד 15 נפצעו 200 רוכבי. גם ילדים ותינוקות כבים. עד גיל 11 נפגעו כתוצאה מאופניים חשמליים - כ-30 במספר. במטרה להתמודד עם התופעה המסוכנת

של רכיבה על אופניים תוך שימוש בנייד יצאו לאחרונה מתנדבי אור ירוק במסגרת שיתוף פעולה בין עמותת אור ירוק ל"קרן עזריאלי" - הפועלת לחיזוק החברה הישראלית, לבחון האם רוכבי האופניים והקורקינטים החשמליים וכן רוכבי האופניים הרגילים בישראל רוכבים בהיסח דעת, בניגוד לחוקים שנועדו לשמור עליהם ועל סביבתם. המתנדב' בים ערכו את התצפיות ב-114 רשויות ובמהלכן נצפו למעלה מ-7,300. בבני ברק נצפו 40 רוכבים, מתוכם שבע רוכבות (כלומר, הצפייה לא נעשתה בהכרח באזורים החרדיים של העיר) ו-33 רוכבים. 35% מהרוכבים התעסקו עם הטלפון הנייד, 23% רכבו עם אוזניות. באלעד נצפו 40 רוכבי, 18% מהרוכבים התעסקו עם הטלפון הנייד, 13% רכבו עם אוזניות. ארו קיטה, מנכ"ל עמותת אור ירוק: "כבדי שהרוכבים ויתר משתמשי הדרך יוכלו להישמר מפני הסכנות הכרוכות בשימוש באופניים חשמליים משרד התחבורה והבטיחות בדרכים צריך לדרוש הגברת האכיפה כזו שתהיה ממוקדת לעבירות האופניים החשמליים ובנוסף להשקיע בהסברה, חינוך ותשתיות כמו שבילי רכיבה יעודים לאופניים. רק במהלך משולב וכולל נצ' ליח למנוע תאונות ולהציל חיים".

כסף מוצלח

מנכ"ל 'ריסטרט להצלחה' דוד חזן
עונה לשאלות הקוראים בענייני התפתחות
עסקית כספית וכלכלית.

היום, שאלה שנשאלה בהתאם לתאריך בלוח השנה.
ותזכורת: מחכה לשאלה שלך במייל למטה.

אבל מקווה שהמוצרים האלו משתלבים
לך בעסק.

אתה או כל אחד אחר ככל שהוא יהיה
טוב (ואני בטוח שאתה מוצלח מאוד)
השעות והכוחות שלך מוגבלים, ולכן
כדאי לעשות 3 דברים בעסק.

האחד - כפי שדיברנו מוצרים משלימים
שיוכלו להימכר גם בפלטפורמה
אינטרנטית שכאן המרחב הוא אין סופי,
בכל חנות פיזית יש מגבלות: שעות, כח
אדם, שכירות, ארנונה ועוד ועוד בחנות
אינטרנטית כמעט ואין מגבלות, כל
שעות היממה וכל העולם פתוח עבורך
וכמו כן זה העולם החדש ולא כדאי
להישאר מאחור. ובנוסף גם פיזית,
להפיץ אצל חברים חנויות ועוד.

השני - בזמן שלקוחות לא מגיעים באופן
סדיר, זהו בדיקו הזמן הנכון להשקיע
בפרסום נכון, בשיווק ממוקד, ובחידוד
הדברים שיעלו אותך מדרגה בעסק.

הרי בתקופה שיש לך לקוחות ואתה
עסוק עד מעל לראש אז קשה לך
להשקיע מזמנך בשיווק. לכן דווקא
כשאתה פחות עמוס זה הזמן הנכון
לטפל בהכנת תשתית שיווקית וארגון
העסק לקראת התקופות העמוסות.

והשלישי - תכנון שנתי נכון. אם לצורך
הדוגמא בלבד אתה צריך "להביא
הביתה" כמו שאומרים נגיד 15,000 ₪
יש לך רק 8.5 חודשי עבודה בשנה. זאת
אומרת שאתה צריך להכניס בכל חודש
עבודה כזה סך של: 21,176 ₪ ולשים
בצד בכל חודש את ה 6176 ₪ הנותרים.
ובחודשים הקבועים מראש תוציא
ותשתמש בכסף הזה. אפשר לשים
בפק"מ חודשי בכל בנק שיש לך חשבון
ולהוציא פעם בחודש לפי החודשים
שהגדרת מראש בהם אתה משתמש
בכסף הזה.

עכשיו כאן השאלה האם אתה יכול
להכניס מהעסק שלך 21,176 חודשי
העבודה? אם כן מצוין. אם עדיין לא, אז
כמו שאומר הוויז: תעשה חישוב מסלול
מחדש.

מחכה לתגובה שלך, כאן במייל.
בהצלחה

לכבוד מנכ"ל 'ריסטרט הצלחה' -
דוד חזן:

**אני מטפל זוגי מוסמך תואר שני,
ברוך השם במשך השנה יש לי
לקוחות, וכמו שאומרים, אין
תלונות ברוך השם. אבל כעת החגים
מתקרבים, וכמו שידוע לך אלו 3
חודשים שכמעט ואין בהם עבודה,
אב, אלול ותשרי. וחוק מרפי או
איך שקוראים לו עובד יפה גם כאן,
ההוצאות מרובות יותר מחודשים
רגילים: קודם חופש לבנות אח"כ בין
הזמנים ומיד החגים. והעסק פחות
מכניס. פירטתי הרבה אבל תכלס
הנה השאלה: איך ומה עושים בעסק
בחודשים אלו כדי להכניס יותר
כסף?**

תשובה: תודה על שאלתך מטפל יקר

טוני רובינס (למי שמכיר) אומר שעסק
שברעיון אי אפשר למכור אותו הוא לא
עסק אלא הבעלים הוא כביכול 'שכיר'
אצל עצמו. יש לזה יתרונות כמוכן. אבל
בכל זאת מה כוונתך?

כל הרעיון בעסק הוא שהעסק (ולא
אתה) מייצר באופן קבוע הכנסה גם אם
אתה לא "שם". תאורטית אם אתה יוצא
לחודש או שמציאותית יש חגים. בכל
זאת העסק עובד וממשיך להכניס.

וכאן השאלה. אז מה צריך לעשות
בשביל זה? כאן ישאל השואל אני בסך
הכל רק מטפל זוגי ואם אין לי לקוחות
אז מאיפה יהיה הכנסות?

נכון, אתה צודק.

ולכן

לכן צריך לעשות עוד משהו בעסק, כל
אחד כדי הדמיון הטובה עליו.

ניקח לדוגמא אותך מטפל יקר

לדוגמא: הייתי מציע, לייצר קלפים
טיפוליים, משחק לריענון הזוגיות,
כתיבת ספר, שיחת טלפון במחיר מופחת
למי שכבר נמצא בטיפול אצלך, טיול
אקסטרים לזוגות, אפליקציה כל שהיא,
כתיבת מדריך פתרונות כאן ועכשיו ועוד
כיד היצירתיות הטובה עליך...

טוב אני לא מטפל זוגי (רק לפעמים)

לשאלות ניתן לפנות למייל:

ro527156871@gmail.com

ניתן להוריד תכנים בחינם מהאתר:

<https://www.restart-success.com>

בחכמה יבנה בית

התחדשות עירונית, סיפורים מהשטח.



אחדות, גם בהתחדשות עירונית.

בשבוע שעבר התקיימו בחירות. שוב. והתוצאות היו כמעט זהות לפעם הראשונה,
וזה לא מפתיע. כי אם עושים שוב ושוב את אותו הדבר אין סיבה שדברים ישתנו.

השוק הכלכלי כולו נכנס לחוסר ודאות, בדגש על נושא הדיור ובפרט בתחום
ההתחדשות העירונית. דיירים שואלים כל הזמן התמ"א 38 תמשיך? תעצור?
להתחיל עכשיו תהליך או שפספסנו את הרכבת? יומים חדשים חוששים להשקיע
כספים, מי יודע מה הממשלה שתקום תחליט? ואם המזומנים לא ילכו לטמיון?

כפי שצינו בתחילת המאמר, אין סיבה שאם לא נשנה משהו בהתנהלות שלנו אז
נקבל תוצאות מתחלפות. לכן, קודם כל צריכה להיות אחדות דעות בין השכנים.
חשוב שרוב ככל הדיירים יחפצו במיזם, כי אם כעת כפי שבד"כ קורה בהצעות
למספר משתתפים, כך גם הדעות חלוקות. ובמקרה זה במסגרת תמ"א 38 הזמן
דוחק.

פנו אלי דיירים שכבר החלו תהליך, התחילו לברר על יומים, אך ישנה מריבה בין
השכנים האם השכן שבנה יחידה להשכרה מגיעה לו יחידה נוספת גם בבניה ולכן כל
העניין מתעכב. הסברתי לנציגות ואף לאותו דייר, כי ראשית עליו לבחון את הדבר
מבחינת מיסוי ובנוסף, העיכוב כעת יכול להימשך שנים. הרי מריבה שמתחילה אין
לה סוף... ואם הוא יבצע שיקלול פשוט יגלה, כי ערך הדירה שלו בכל מקרה יעלה
בכחצי מיליון ש"ח כך שאם הוא רוצה דווקא יחידה נפרדת שימכור ויקנה דירה
גדולה יותר במקום אחר. יתרה מכך, אם יתעכבו ויאלצו לבצע חיוק בעצמם, ישונו
עליו עלויות שלא תכנן כיוון שבנה על הגג. כלל השכנים הבינו את הדבר ולמרות
שחלקם לא חפצו כי יקבל את כל השטח שהרחיב, הבליו ואף הוא קיבל את הדברים
ויכלנו בשעה טובה לצאת לדרך עם מספר הצעות מיזמים איכותיים.

תמ"א 38 (תוכנית מתאר ארצית מספר 38)

בישראל, אחת האפשרויות לביצוע מיגון לבניין הינה באמצעות תמ"א 38, אשר
קיימת בשני מסלולים: חיוק הבניין ותוספת קומות או במסגרת הריסה ובניה של
בניין חדש וגדול יותר. (זאת במקרה ומדובר במיזם נקודתי לבניין מסוים, בשונה
מפינוי בינוי שזוהי התחדשות עירונית, שכונתית או אזורית) המטרה הינה לאפשר
ביטחון, במקרה של רעידת אדמה חלילה ובטיחות במקרה של מתקפת טילים לא
עלינו, ואכן, ישנם מקומות שזו ממש חובת השתדלות אם מבחינת הבניין הרעוע
או אזור המגורים. כך שבמסגרת התוכנית הבניין מתחזק ואפילו נבנה מחדש,
שזה בוודאי עדיף ומתוסף ממ"ד (מרחב מוגן דירתי) לכל דייר. על מנת לתמרץ
את הדיירים לבצע זאת, ניתנות הטבות שונות כדוגמת ממ"ד - חדר נוסף, אפשרות
למרפסת, מעלית, חניה וכן הקלות ממס. כל זאת בהתאם להנחיות הרשות העירונית
ולאפשרויות הספציפיות לכל בניין. במקביל, על מנת לעודד יומים לשתף פעולה
בנושא, הם מקבלים דירות חדשות למכירה ובהטבות מס נרחבות. כך בעצם כוחות
השוק פועלים בלא שהממשלה צריכה להוציא משאבים כלכליים מקופת הציבור.

מה קרה כעת?

תמ"א 38 אושרה לראשונה בחודש מאי 2005 למיזמים, ומידי 5 שנים מתחדשת.
כעת לקראת 2020 החלו להישמע קריאות מגורמים שונים כי היא בעצם מעמיסה
על התשתיות ולא מוסיפה תשלומים לקופת העירייה בשעה שהן נאלצות להשקיע
משאבים בשל התושבים שמתווספים ויש מקומות שהתשתיות והתעבורה לקראת
קריסה.

בפועל, לפי הנתונים שנצפים כעת, בשל העידוד שניתן לנושא הן מגורמי ממשל והן
מבתי המשפט כפסיקות בעתירות שונות, התמ"א תמשיך לתקופת מעבר נוספת
של 3 עד 5 שנים. לכן, זו ההזדמנות לבצע זאת במידה ואכן ישנה אחדות ברצון
השכנים ודווקא בשל צפיפות הזמנים, מומלץ לבחור באנשי מקצוע זריזים ואמינים,
וביזמים אשר להם איתנות פיננסית וגב חזק שלא חוששים מהשינויים וכן יכולים
לקדם תהליכים.

המידע מוגש כשירות בלבד ואינו מהווה תהליך

לייעוץ עם הגורמים הרלוונטיים.

יהודית שוטלנד, יועצת להתחדשות
עירונית.

שאלות ובירורים ניתן להפנות לדוא"ל

Info@shotnadlan.co.il

חדשות תחבורה

מהפכת התשלומים בסמארטפון מגיעה לתחבורה הציבורית בישראל

משרד התחבורה צפוי להודיע בעוד כחודש על שלושת הזוכים במכרז להפעלת שירותי תשלום בתחבורה הציבורית באמצעות הסמארטפון • מי הם גופי הענק במשק ששיתפו פעולה במסגרת המכרז, כיצד ישפיע השינוי על הכיס שלנו, ומה מושך את השחקנים הפרטיים - אף שהם לא צפויים להרוויח • מאמר שהתפרסם ב'דה-מארקר' מביא את כל הפרטים

מאת: א. יוד

אם לא יחולו עיכובים של הרגע האחרון, בחודש הבא צפוי משרד התחבורה להכריז על שלוש זוכות באחד מה מכרזים הגדולים והחשובים שנערכו על ידו בשנים האחרונות - המכרז להפעלת שירותי תשלום באמצעות סמארטפונים בתחבורה הציבורית (רכבות, אוטובוסים ומוניות שירות).

המכרז, שמנוהל על ידי הרשות הארצית לתחבורה הציבורית, עורר עניין מצד השחקנים הגדולים בענף התחבורה, וגם מצד הבנקים, שמחפשים בימים אלה לנצל כל הזדמנות כדי להגדיל את נתח השוק שלהם ולחזק את נוכחותם בענף התשלומים. שש הצעות הוגשו למכרז ומתוכן תבחר הרשות שלוש זוכות.

הצעה אחת הוגשה על ידי קבוצה שכוללת את בנק הפועלים (באמצעות

אפליקציית ביט), חברת פנגו וחברת מווביט (Moovit). מוביט מחזיקה באפליקציה למסלולי נסיעה ותחבורה שיתופית ויש לה מאות אלפי לקוחות, ופנגו היא אפליקציה שמספקת אמצעי תשלום לחניה. אמנם ביט היא אפליקציה פופולרית שיש לה יותר מ-2 מיליון משתמשים, אך לצורך המכרז היא זקוקה גם לתשתיות וללקוחות של מוביט ופנגו. הצעה שנייה הוגשה על ידי קבוצה הכוללת את בנק לאומי (באמצעות אפליקציית Pay) וחברת או.אר.טי טכנולוגיות. ההצעה השלישית הוגשה על ידי בנק דיסקונט (באמצעות אפליקציית פיבווקס), שחבר לחברות סלופארק (שמאפשרת לשלם באמצעותה על חניה) והופאון (HopOn).

ההצעה הרביעית הוגשה על ידי חברת כרטיסי האשראי ישראלכרטיס, החברה הגדולה בענף (נתח שוק של כ-50% מבחינת היקף שימוש בכרטיסים). ההצעה

החמישית הוגשה על ידי קמעונות המזון הגדולה במשק - שופרסל - יחד עם חברת פארה הנוירווגית, וההצעה השישית היא של חברת פינסטרה, המפעילה כיום את רכב-קו אונליין.

עד היום, נוסע נדרש להעריך מראש את היקף וסוג הנסיעות שהוא מתכוון לבצע, ועל פי זאת לבחור באופציית התשלום לנסיעה שלהער כתו משתלמת יותר - חופשי חודשי, חופשי יומי, נסיעה בודדת, נסיעה בין-עירונית, שילוב בין נסיעה ברכבת לאוטובוס ועוד. מאז נכנסה בהדרגה לתוקף רפורמת הרב-קו, שאינה מאפשרת תשלום במזומן באוטובוס, התשלום מתבצע באמצעות טעינת כרטיס הרב-קו מראש במזומן או בכרטיס אשראי בחנויות כמו קופיקס, סופר-פארם וקויסקים. כשנוסע עולה לאוטובוס או רכבת הוא מתקף את הנסיעה, שיורדת מהסכום הטעון בכרטיס.

טיס. כעת, התשלום על השימוש בתחבורה הציבורית יעשה רטרואקטיבית. הנוסעים יתקפו את הנסיעה בעת העלייה לאמצעי התחבורה, אך התשלום יבוצע רק בסוף החודש.

בארה"ב ובחלק ממדינות אירופה שירות דומה מתבסס על תשלום בטכנולוגיית EMV (שימוש בשבב מיוחד) לצורך תיקוף הנסיעה. טכנולוגיה זו עדיין לא אומצה בישראל, אך במסגרת המכרז תוצע אפשרות של תשלום חלי-פית לרב-קו באמצעות אפליקציית תשלום המבוססת על טכנולוגיית ברקוד, דבר שיובא לידי ביטוי בכך שעל דפנות האוטובוסים ובמסופי התשלום של הרכבות יוצבו מדבקות עם ברקוד. הנוסע שישתמש באחת האפליקציות שיבחר יזין לתוכה את פרטי התשלום בכרטיס האשראי שלו, כך שניתן יהיה לסרוק את הברקוד שיופיע על גבי המדבקה ובכך להשלים את התשלום.

לראשונה באיכילוב:

מכשיר תמיכה ללב כושל הושתל בלב חולה

המכשיר, לב מלאכותי לתמיכה בלבבות כושלים, הושתל בליבו של מוטי חן • חן, חולה שסבל מאי ספיקת לב קשה מזה כעשור, ומקווה - בעזרת השם - לשינוי לטובה בזכות המכשיר

מאת: א. יוד

מוטי חן (62), חולה הסובל מאי ספיקת לב קשה מזה כעשור הוא מושתל מכשיר התמיכה המכאני ללב השמאלי (לב מלאכותי התומך בלבבות כושלים) הראשון באיכילוב. בעקבות מחלתו היה מאושפז חן במשך למעלה מ-3 חודשים בייחידה לטיפול נמרץ לב בסכנת חיים. רגע לפני השחרור הביתה אמר חן "הצילו לי פה את החיים. אני מרגיש מצוין וסופסוף משתחרר אחרי אש" פוז במהלכו טופלתי בכל הטיפולים הקיימים לאי ספיקה לבבית. אני מתחיל את השנה החדשה בריא יותר ובעיקר בחיים. תודה למלאכים של איכילוב".

טיפול המוצלח במוטי אחראי ד"ר אריאל פרקש, מנהל השיי רות לתמיכה לבבית מכנית במחלקת ניתוחי לב שביצע את ההשתלה הראשונה של המכשיר התומך מסוג LVAD-left ventricular assist device ד"ר עופר חבקוק אשר טיפל בחולה עד להשתלה ולאחריה. לדברי ד"ר פרקש, "מוטי היה חולה מורכב ואני מאוד שמח לראות את החיוך והשמחת חיים שלו היום עם השחרור הביתה. תקוותי כי הוא רק הראשון מבין חולים רבים שकेת נעניק להם כאן באיכילוב את כלל הטיפולים הקיימים לחולי לב קשים וכולל כעת גם השתלת לב מלאכותי בטכנולוגיה המתקדמת ביותר בעו

לם". ד"ר פרקש אשר השתלם בביצוע השתלות מסוג זה בבית ח" מאונט סיני בניו יורק ביצע את הפעולה תוך שיתוף פעולה הדוק עם ד"ר עופר חבקוק, מנהל המרפאה לאי ספיקת לב מתקדמת שהשתלם בתחום הטיפול באי ספיקת הלב באוניברסיטת קליפורניה ולו ניסיון רב בתחום הטיפול בחולים אלו. ד"ר ינאי בן גל מנהל המחלקה לניתוחי לב שבה נערכה ההשתלה הראשונה ציין, "השתלה זו היא פרי שיתוף פעולה הדוק ומוצלח בין המערך הקרדיולוגי והמחלקה לניתוחי לב שבמרכז הרפואי איכילוב ת"א. מדובר בציון דרך משמעותי עבורנו

כשהטמעה של הטכנולוגיה האמורה תאפשר לנו לטפל באופן יעיל והולם באוכלוסייה נרחבת של חולים הסובלים מאי ספיקת לב קשה ואשר לא ניתן לטפל בה באמצעים תרופתיים או פולשניים אחרים". "ישר כוח לצוות הרב שנטל חלק בפעולה ובטיפול בחולה בטרם ולאחר ההשתלה: ד"ר נדב טייך, ד"ר אסי מילביצקי, ד"ר אריק שטיינר, ד"ר אורי כרמי, ד"ר בן שדה, ד"ר ולדימיר ורנקין וכמובן לגב' ריקי גל, אחות מתאמת וטיפול נמרץ לב בהכשרתה שריכזה ופיקחה על ההליך הייחודי ועל הטיפול והמעקב היומיומי אחר המטופלים", הוסיף מנהל המחלקה.



לוח נדל"ן

אופקים - למכירה/השכרה

מציאה! בקהילה 3 חד' ממוזגת ק"ד
מחיר הגון וגמיש 0548525356

אלעד - השכרה

יחידת דיור מרוהטת קומפלט.
ממוזגת. מרפסת גדולה. אזור מצוין.
ועדה. 0583288601

בני ברק - מכירה

רח' רשי 3 חדרים 2 מרפסות 90 מטר
קומה שניה אופציה לבנייה על הגג,
תיווך 0527697106

בני ברק - השכרה

למוסדות במרכז בני ברק כ- 600 מ"ר
מחולק לכיתות, ממוזג כולל חצר
מידי 0548432726

ירושלים - השכרה

דירה 2.5 חדרים ברח' אלעשה שיכון-
פאג"י ירושלים, פנויה מיו"כ עד אחרי
סוכות, 0548429157

מודיעין עילית - השכרה

יחידה חדשה מהקבלן שני חדרים
כניסה פרטית קומת כניסה מרוהטת
וממוזגת מיקום נוח בסוף ר"י הנשיא
מידי 0527126322

ירושלים מכירה

לרצינים בלבד
בבית ישראל דירה 125 מ"ר.
מחולקת למספר יחידות. כולם
מפוארות ברמה גבוהה מושכרות עם
חוזים. תשואה גבוהה. נא להתקשר
בין 7-8 בערב בלבד
0559370460

חבל על כל רגע שהדירה שלכם ריקה!

שלחו את הפרטים

LN@SHAHARIT.COM

ודירתכם תפורסם חיום במגזין 'שחר כלכלי'
בתפוצת 64,000 קוראי שחרית

צילום: פריס



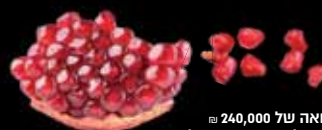
0733-74-7030

רכז נציגים: הרב אברהם ארנפרוינד

להצטרפות
התקשרו

הגם"ח המרכזי
שע"י גמ"ח לבית ישראל (ע"ר)
בברכתם ובעידודם של גדולי ישראל שיטיא

ההצטרפות לתכנית היא לילדים עד גיל 3 ההלוואה
תניתן בעת נישואי הילד.



הזכות לקבל הלוואה של 240,000 ₪
הזכות לקבל פריסה ליותר מ-150 תשלומים
הזכות לקבל מענק בסך 38,400 ₪
הזכות להיות שותפים בהקמת עשרות אלפי בתים בישראל
הזכות להיות חברים בגמ"ח הוותיק המבוסס והאמין בציבור החרדי
הזכות להיות חברים בגמ"ח הכי נקי ומתור מחשש רבית בביקוח צמוד
החובה היחידה להזדרז להצטרף לפני גיל 3

זכותכם
המלאה
לחתן
בכבוד!

חבל על כל רגע שהדירה שלכם ריקה!

שלחו את הפרטים
b109910@gmail.com
ודירתכם תפורסם בתפוצת 64,000 קוראי שחרית